

ТИТАН УСЈЕ АД СКОПЈЕ

Годишен извештај,
Финансиски извештаи,
Годишна сметка.

За годината која завршува на 31 декември 2025 година.

ТИТАН УСЈЕ АД СКОПЈЕ

Годишен извештај

За годината која завршува на 31 декември 2025 година.



TITAN USJE

ТИТАН УСЈЕ АД СКОПЈЕ

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА 2025



Скопје, февруари 2026

Содржина

1. ОПШТО	3
2. РЕЗУЛТАТИ ОД ПРОДАЖБАТА.....	3
3. РАБОТЕЊЕ	3
4. БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЈЕ	4
5. ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ И ЕКОЛОШКА, ОПШТЕСТВЕНА И УПРАВУВАЧКА УСПЕШНОСТ (ЕОУ)	4
6. ЕКОЛОШКИ АСПЕКТИ	7
7. ОСТАНАТИ ИНФОРМАЦИИ.....	120
8. ИЗЈАВА ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ.....	132

1. ОПШТО

Титан УСЈЕ АД Скопје („Друштвото“ или „УСЈЕ“) е акционерско друштво основано согласно законите на Република Северна Македонија. Акциите на Друштвото се котирали на Официјалниот пазар на Македонската берза. Седиштето на Друштвото е на ул. Борис Трајковски бр. 94, 1000 Скопје, Република Северна Македонија.

Дејностите на Друштвото опфаќаат производство и продажба на цемент, бетон, агрегати, сидарски цемент и други градежни материјали.

2. РЕЗУЛТАТИ ОД ПРОДАЖБАТА

ЦЕМЕНТ

Во 2025 година, домашниот пазар на цемент продолжи со тренд на зголемување кој започна од последниот квартал од 2024 година, достигнувајќи зголемување од приближно 4.3% во споредба со претходната година. Овој раст првенствено беше поттикнат од стабилната потрошувачка во делот на станбена градба во клучните региони на потрошувачка и зголемената активност во различни инфраструктурни проекти. Друштвото продолжи да го подобрува искуството на клиентите нудејќи широк спектар на решенија, со забележително присуство во големи инфраструктурни проекти.

Извозот на Друштвото покажа мешани трендови, со пад на извозот на цемент во 2025 година, особено во Косово, и истовремено значително зголемување на интеркомпанискиот извоз на клинкер во Косово и Бугарија.

По неколку години стагнација, цените на домашниот пазар се зголемија за речиси 4,9%, како резултат на инфлацискиот притисок.

ВЕРТИКАЛНА ИНТЕГРАЦИЈА

Погонот за готов бетон во Скопје оствари продажба од 39,5 илјади м³ бетон. Фокусот во 2025 година беше ставен на обезбедување и подржување на големи проекти. Ваквиот балансиран пазарен пристап овозможи Друштвото да го одржи пазарниот удел во Скопје стабилен, помеѓу 8% и 9%. Во согласност со плановите за раст на Групацијата, ова лето УСЈЕ започна нова операција за производство на готов бетон базирана на проекти, за изградбата на железничка пруга кон Бугарија. Ова е предизвикувачки и значаен проект, како за земјата така и за УСЈЕ. Во согласност со стратегијата на Друштвото за развој и учествуво во големи инфраструктурни проекти, овој погон за готов бетон испорача дополнителни 8.5 илјади м³ бетон.

Рудникот за варовник во Говрлево успешно ги задоволи зголемените потреби на фабриката предизвикани од замената на летечка пепел со варовник во ДЦМ, како и обезбедување доволно агрегати за бетонската база на Друштвото, но и поширокиот пазар. Вкупно беа произведени 687 илјади тони варовник, од кои 562 илјади тони за суровинскиот млин и цемент за УСЈЕ, 20 илјади тони за Шарцем, 71 илјада тони агрегати за нашата бетоњерка и 34 илјади тони за потребите на пазарот.

3. ОПЕРАТИВНО РАБОТЕЊЕ

Производствениот процес е дизајниран да ги задоволи потребите на домашниот и меѓународниот пазар, со фокус на подобрување на оперативната ефикасност, управување со залихите на материјали и оптимизирање на расположливите средства. Во согласност со целите за одржливост и намалување на зависноста од фосилни горива, УСЈЕ во 2025 година успешно замени околу 4,2% од топлинската енергија во печките со алтернативни горива. Предзагревањето на печките и понатаму целосно се вршеше со природен гас.

Потрошувачката на електрична енергија за мелење цемент е одржана на најниско можно ниво, благодарение на континуираната оптимизација на процесот и примената на системот базиран на вештачка интелигенција RTO (Real Time Optimizer), развиен од Групациската ТИТАН, кој во 2025 година беше имплементиран и на втората производна линија. Дополнително, електричната енергија потрошена за производство на клинкер остана стабилна и усогласена со нивото од претходната година, што позитивно влијае на намалувањето на јаглеродниот отпечаток на компанијата.

4. БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЈЕ

Безбедноста и здравјето при работа се апсолутен приоритет број еден во УСЈЕ. Како дел од Групациската ТИТАН, Друштвото е силно посветено на континуирано унапредување на безбедноста и здравјето на вработените и изведувачите, преку подигање на свеста за личната одговорност, усогласеност со законските барања и почитување на корпоративните стандарди.

Во УСЈЕ активно работиме на развивање и зајакнување на безбедносната култура кај сите вработени и изведувачи. Цврсто веруваме дека зголемувањето на бројот и квалитетот на безбедносните инспекции и ревизии директно придонесува кон подобра идентификација и навремено пријавување на потенцијално опасни услови и активности. Ова, пак, овозможува преземање соодветни корективни мерки и резултира со побезбедна работна средина за сите.

Водени од ова уверување, континуирано организираме обуки за спроведување квалитетни безбедносни инспекции и ревизии за нашите вработени и изведувачи. Во 2025 година беа пријавени вкупно 234 безбедносни проверки и ревизии, од кои 150 беа спроведени со вклученост на изведувачи. Во истиот период, не беше евидентирана ниту една повреда со изгубено работно време кај нашите вработени.

Покрај тоа, во текот на 2025 година беа реализирани вкупно 5.493 часа обука за вработените во УСЈЕ, што претставува просек од 22.18 часа обука по вработен. За вработените кај изведувачите беа спроведени 4.158 часа обука, односно 18,72 часа по вработен. Дополнително, беа организирани и здравствени едукативни активности, вклучувајќи предавања од лекари специјалисти од различни области.

5. ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ И ПОСТИГНУВАЊА ВО ОБЛАСТА НА ЖИВОТНАТА СРЕДИНА, ПРИДОНЕС КОН ОПШТЕСТВОТО И КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ (ESG)

70 години извонредност

Во 2025 година, УСЈЕ одбележа значаен јубилеј – 70 години постоење и континуиран придонес кон економскиот и општествениот развој на Северна Македонија. Свечениот настан, одржан во Националната опера и балет, обедини повеќе од 600 истакнати гости – амбасадори, претставници на јавни институции, академски партнери, долгогодишни деловни соработници и вработени.

Како признание за силната и долгорочна соработка со академската заедница, беа доделени сертификати за благодарност на деканите на партнерските факултети. Во своите обраќања, Главниот извршен директор на ТИТАН Усје, г. Константинос Николаоу, и Извршниот директор за Европа на ТИТАН Групациската, г. Јани Паниарас, ја истакнаа централната улога на луѓето во успехот на компанијата, нејзиниот долгогодишен придонес кон развојот на земјата, како и јасната визија за иднината, водена од дигитална трансформација, иновации и примена на напредни и зелени технологии.

УПРАВУВАЊЕ

Нов назив на компанијата

Како продолжение на процесот на имплементација на новиот корпоративен идентитет започнат во 2024 година, и во согласност со Одлуката на Централниот регистар на Република Северна Македонија од јуни 2025 година, Друштвото официјално го промени своето полно и скратено име од Цементарница УСЈЕ АД Скопје во ТИТАН УСЈЕ АД Скопје.

Диверзитет и инклузија

Човековите права претставуваат еден од клучните столбови на Програмата за усогласеност на ТИТАН Групаацијата, која обезбедува цврста и структурирана рамка за доследно, дисциплинирано и сеопфатно управување со сите релевантни прашања на ниво на целата организација. Во согласност со овие принципи, УСЈЕ е посветена на создавање работна средина која ја почитува разновидноста, промовира еднакви можности и обезбедува секој вработен да се чувствува безбедно, вреднувано и мотивирано да го достигне својот целосен потенцијал.

Во текот на 2025 година, Политиката за укажување (Whistleblowing Policy) беше споделена со сите вработени, кои потпишаа изјави за потврда на прием и запознавање со нејзината содржина. Дополнително, на сите вработени им беше доделен онлајн курс, кој беше комплетиран од голем број вработени, што ја потврдува силната вклученост и свесност на вработените за овие прашања.

УСЈЕ посветува особено внимание на зајакнувањето и професионалниот развој на жените, активно поддржувајќи ја нивната вклученост, видливост и лидерство како во компанијата, така и во пошироката професионална заедница. Нашите колешки се охрабруваат да учествуваат на индустриски настани, конференции и платформи за размена на знаење, при што голем дел од нив ја претставуваат компанијата како говорници и панелисти на реномирани форуми, вклучително и како главни говорници на Women in Tech Conference Скопје 2025. Преку овие активности, компанијата не само што ја унапредува родовата еднаквост и инклузија, туку придонесува и кон инспирирање на идните генерации професионалци и зајакнување на улогата на жените во технологијата, индустријата и општеството.

Особено значајно достигнување за индустријата е фактот што жените сочинуваат 33% од членовите на главниот одбор за управување.

Поткуп и корупција

Во согласност со нашите вредности и култура, и како што е јасно наведено во Кодексот на однесување на ТИТАН и релевантните политики на Групаацијата, доследни сме на пристапот за нула толеранција кон поткуп, измама и каква било друга коруптивна практика. Нашата политика против поткуп и корупција ги утврдува принципите, правилата и одговорностите, како и областите со висок ризик каде што најчесто може да се појават поткуп и корупција при деловните активности и обезбедува насоки за превентивни процедури, вклучително и спроведување на активности за проценка на ризик и длабинска анализа на трети страни кои вршат услуги за или во име на Групаацијата ТИТАН.

ВКЛУЧУВАЊЕ И КОМУНИКАЦИЈА СО ЗАСЕГНАТИТЕ СТРАНИ

Во текот на 2025 година, УСЈЕ дополнително ја консолидираше и унапреди својата позиција како доверлив и одговорен корпоративен партнер, продлабочувајќи ја соработката со засегнатите страни и создавајќи долгорочна вредност за заедницата и економијата. Друштвото успешно реализираше повеќе од 40 општествено одговорни, еколошки и образовни иницијативи во блиска соработка со општините Кисела Вода, Аеродром и Сопиште, притоа одржувајќи силни и суштински партнерства со основните училишта во овие општини.

Соработката со националните институции и деловната заедница беше дополнително унапредена преку активна комуникација и партнерство со Стопанската комора на Северна Македонија, Холандската стопанска комора, Американската Стопанска Комора и Советот на странски инвеститори. Како

признание за оваа посветеност, во 2025 година УСЈЕ доби награда од Американската Стопанска комора за “Најдобри ESG практики“, додека Главниот извршен директор на компанијата стана член на Управниот одбор на Американската Стопанска Комора, потврдувајќи ја активната улога на компанијата во промовирање одговорно лидерство и одржлив економски развој.

Во рамки на еколошките иницијативи, Друштвото учествуваше во акција за засадување на повеќе од 2.000 садници во партнерските општини и училишта и, втора година по ред, овозможи поддршка за два училишни тима кои учествуваат на Првата лега лига (LEGO First League), поттикнувајќи иновации, тимска работа и одржливост кај младите генерации.

Дигиталната едукативна иницијатива „Иноваториум– Клуб на напредни знаења и вештини“, започната во ноември 2024 година, продолжи да се реализира како континуирана програма и досега опфати повеќе од 300 ученици, поддржувајќи го нивниот развој во STEM дисциплините, со посебен фокус на 3Д печатење и дигитални технологии. Во 2025 година беа продолжени и 3Д обуките со ученици од Општина Аеродром.

Во согласност со својата заложба за еколошка одговорност, иновации и споделување знаење, УСЈЕ го иницираше проектот „Знаење + CO₂–“ во партнерство со Градежниот факултет при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје. Во рамки на проектот беше организирана конференцијата „Нови еко бетони за одржлив свет“, која обедини експерти од индустријата, академската заедница и креатори на политики, со цел дискусија за улогата на иновациите во развојот на нови еколошки и одржливи материјали за иднината на градежништвото. Како дел од оваа долгорочна и стратешка соработка, Друштвото придонесе и за унапредување на инфраструктурата на Факултетот преку донација на материјали и поддршка за изградба и опремување на специјализирана училница и истражувачки центар.

НАШИТЕ ЛУЃЕ

Во ТИТАН Усје сметаме дека нашите луѓе се клучниот фактор за нашиот успех. Нудиме еднакви можности за вработување преку почитување правата на поединците, со цел да создадеме можности за сите, вклучително и младите и локалната заедница каде што делуваме и се стремиме кон безбедни и здрави услови за работа за сите.

Една значајна иницијатива беше сеопфатната реконструкција на соблекувалните во фабриката, со цел подобрување на работните услови, хигиенските стандарди и благосостојбата на вработените, во согласност со нашата ESG обврска за обезбедување безбедна, инклузивна и достоинствена работна средина за сите вработени.

Развој на вработените

Во 2025 година покажавме силна и доследна посветеност на учењето и развојот на нашите вработени преку широк спектар на структурирани иницијативи. Вкупно беа реализирани повеќе од 11.900 часа обука, што претставува просек од 48 часа обука по вработен.

Бевме домаќини на Небош (Nebosh) семинар за здравје и безбедност при работа, при што вработените кои учествуваа успешно го положија испитот. Продолживме да инвестираме во групациските програми за развој на лидерство како WeCoach, Rising Leaders и Swift, а дополнително го проширивме портфолиото за развој со учество и на програмата Pivot.

Во текот на годината успешно ги имплементиравме и курсевите за дигитална подготвеност (PODD Digital Dexterity), каде сите учесници покажаа висок степен на ангажираност, успешно завршувајќи ја почетната фаза и напредувајќи низ кратките модули за учење. Во 2025 година ја лансиравме и групациската платформата HowzLearning и соодветниот хаб, со цел поттикнување поефикасна размена на знаење меѓу вработените.

Во текот на 2025 година им посакавме добредојде на 31 нов вработен и реализиравме сеопфатна онбординг програма во вкупно времетраење од 1.470 часа.

Како дел од нашата стратешка заложба, приоритет дадовме на иницијативи што го унапредуваат здравјето и безбедноста при работа, дигиталните вештини и функционалните компетенции.

За поддршка на континуираното учење, платформите Udemy и Coursera останаа достапни, овозможувајќи им на вработените квалитетни можности за проширување на знаењето и личен професионален развој.

Натпревар на иновативни идеи на Групацијата ТИТАН

Надоврзувајќи се на активното учество во првиот циклус на Натпреварот на иновативни идеи, УСЈЕ и во вториот повик ја потврди својата силна култура на иновации и ангажираност на вработените. Тимот кој го поднесе проектот „Lightweight Perlite Concrete“ беше избран меѓу финалистите, што претставува признание за квалитетот, применливоста и стратешката релевантност на предложените идеи.

Дополнително, УСЈЕ по втор пат ја доби наградата „Leaderboard Award“, како бизнис единица со најголем број поднесени идеи, што уште еднаш го потврдува високиот степен на вклученост, креативност и проактивен дух на нашите вработени.

Добросостојба на вработените

Продолжуваме да ја градиме нашата традиција во која луѓето се во центарот на сè што правиме, преку иновативни програми што ја поддржуваат целокупната добросостојба на нашите вработени. Во рамки на нашите ЕСГ 2026 цели, остануваме посветени на создавање безбедна и здрава работна средина, паралелно развивајќи иницијативи што ги унапредуваат физичката, менталната, социјалната и финансиската добросостојба на вработените.

Во текот на 2025 година, во УСЈЕ беа реализирани повеќе од 40 иницијативи за добросостојба во овие четири димензии. Компанијата беше домаќин на спортските игри „Цементаријада“, со учество на повеќе од 50 вработени и над 100 гости од соседните цементарници.

Меѓу останатите активности беа организирани тим-билдинг викенд, учество на Скопје Wizz Air маратон, планинарска тура во Берово по повод Светскиот ден за здравје и безбедност при работа, доделување јубилејни награди за долгогодишна служба и други настани што ја зајакнуваат тимската поврзаност и културата на грижа.

Комуникација со вработените и волонтаризам

Со цел дополнително зајакнување на тимскиот дух и транспарентната комуникација, Друштвото организираше три „Денови за комуникација“ со сите вработени, на кои беа споделени резултатите од работењето и беа прибрани идеи и предлози за идните развојни насоки.

Во текот на годината беа реализирани и Ден со семејствата, одбележување на Светскиот ден за здравје и безбедност при работа, новогодишна прослава за вработените, како и новогодишна прослава за децата на вработените, дополнително јакнејќи ја културата на припадност, заедништво и грижа.

6. ЕКОЛОШКИ АСПЕКТИ

УСЈЕ е носител на А-Интегрирана еколошка дозвола, издадена од страна на Министерството за животна средина и просторно планирање, со што се потврдува заложбата на Друштвото за заштита на

животната средина. Како дел од Групацијата ТИТАН, постојаниот одржлив развој и подобрувања во однос на животната средина остануваат главни двигатели на УСЈЕ. Друштвото има имплементирано и одржува Систем за управување со животната средина, Систем за управување со енергија и Нула отпад на депонија (ZWTL). Системите подлежат на постојани надградби со цел да се подобри ефикасноста и да се постигне усогласеност со ISO 14001:2015, ISO 50001:2018 и ZWTL стандардите. Двата ISO системи се дел од Интегрираниот систем на управување во УСЈЕ. Системот за управување со животната средина ги опфаќа сите еколошки прашања, како и искористувањето на рудниците. Системот Нула отпад на депонија го опфаќа третманот на отпадот генериран во фабриката и обезбедува негово правилно третирање според хиерархијата на отпад. Системите се одржуваат и ревидираат на годишна основа. Усје ја интегрира заштитата на животната средина во сите аспекти на своето работење.

По извршената ревизија и верификација на пресметките на CO2 емисии, во согласност со СВММ регулативата, УСЈЕ за прв пат доби Изјава за верификација за пресметка на СВММ од овластено акредитирано тело.

Во однос на 2025, би сакале да ги нагласиме следниве реализирани проекти:

EPD декларации

ТИТАН Усје изработи EPD - Еколошки декларации за следните производи: CEM I 52.5 R, MC5, CEM II/B-R 42.5 R, CEM II/A-LL 42.5 R, CEM II/B-M (P-L) 42.5 N и клинкер.

Изработката на EPD - Еколошки декларации за нашите производи ја потврдуваат нашата посветеност кон одржливост и намалување на влијанијата врз животната средина од производството на клинкер и цемент.

EPD – Еколошката декларација на производите претставува официјален транспарентен извештај кој содржи детални информации за влијанието на производот врз животната средина во текот на целиот негов животен циклус (LCA -Life Cycle Assessment).

EPD – Еколошките декларации на производите се верификувани од надворешно сertiфикационо тело, и се изработени во согласност со интернационални стандарди ISO 14025 и EN 15804.

Зелен појас

Заради намалување на фугитивната прашина и сведување на минимум на визуелното влијание врз соседните станбени објекти, ние активно се залагаме за проширување на нашите зелени површини кои позитивно придонесуваат и влијаат на постигнувањето на споменатите цели. Во рамките на проектот Зелен појас во 2025, се засадија вкупно 7013 садници, и тоа: 680 дрвца на крајните катови на рудникот за лапор, 2052 дрвца во рудникот за варовник во Говрлево, 3842 садници (дрвца, цвеќиња и грмушки) во зелените области при фабриката и 439 садници за донации.

Сведување на бучавата на минимум

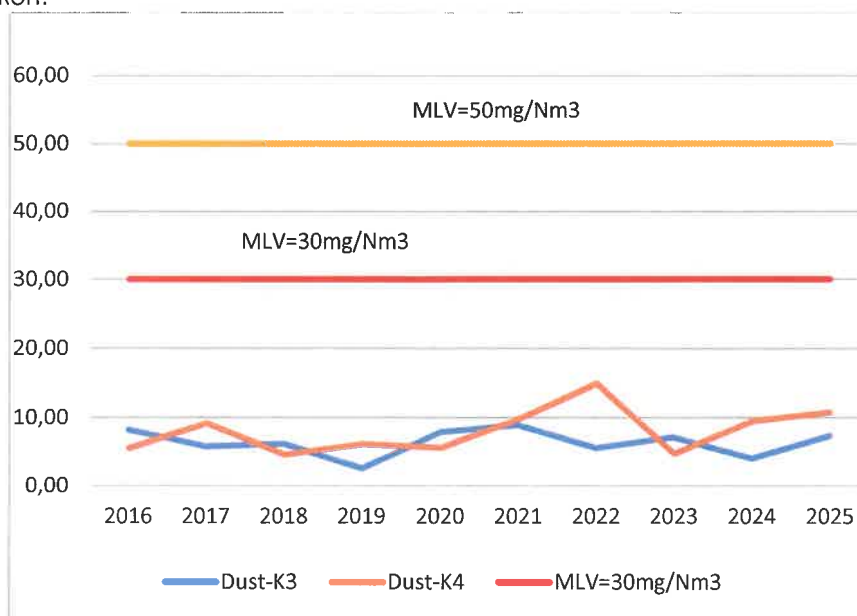
Во текот на 2025 година, на рудниците и во кругот на фабриката направени се вкупно 24 мерења на бучава. Евидентираните нивоа на бучава на сите мерни точки во кругот на фабриката и во рудниците се постојано во рамките на дозволените граници. И покрај исполнувањето на законските барања, во 2025 година нашата компанија продолжи со спроведување на активности за сведување на бучавата на минимум, како дел од нашите заложби за намалување на влијанијата врз животната средина.

Емисии во воздухот

Следењето на емисиите во воздухот претставува предуслов за контрола и ублажување на влијанијата од производството на цемент врз животната средина. УСЈЕ поседува независен систем за 24-часовно континуирано мерење на емисиите кој овозможува точно мерење на емисиите во вистинско време и

преземање на навремени поправни дејствија, доколку е тоа неопходно. Како општествено одговорна компанија, УСЈЕ објавува неделни извештаи за емисиите во воздухот на својата веб-страница, како и во националните медиуми.

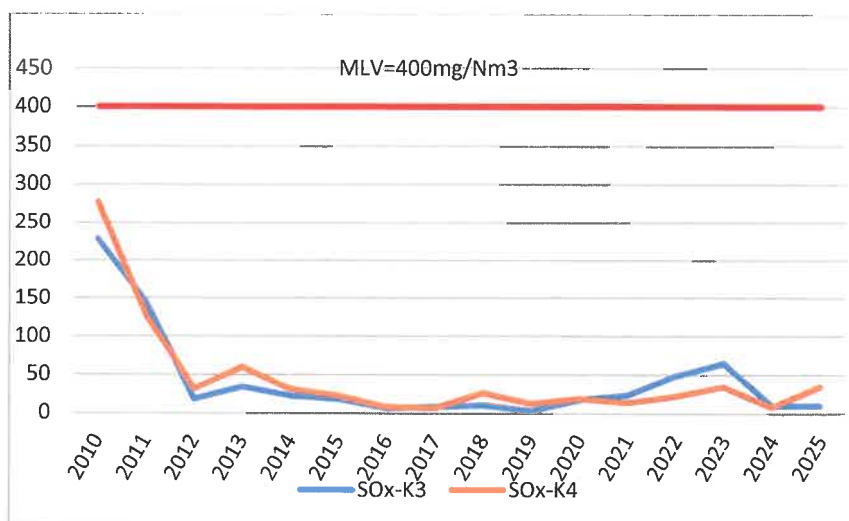
Годишниот просек за емисиите во воздух од главните извори на емисии за 2025 е прикажан на следниот графикон:



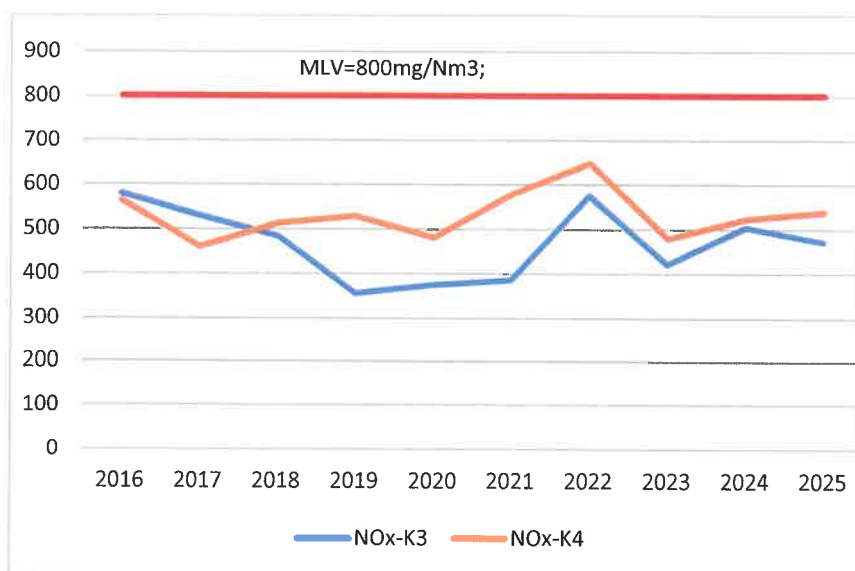
Прашина

*MLV=50 mg/Nm³ – Максимална гранична вредност согласно националното законодавство за емисии

*MLV=30 mg/Nm³ – Максимална гранична вредност прифатена од страна на УСЈЕ во А-Интегрираната еколошка дозвола



Сулфурни оксиди SO₂



Азотни оксиди NO_x

Намалување на емисиите на фугитивна прашина

Во сообразност со Акцискиот план за минимизација на емисиите на фугитивна прашина во фабриката и рудниците на УСЈЕ, се презедоа поединечни и комбинирани мерки. Дел од активностите изведени во 2025 беа:

- Континуирано следење и замена на помошните филтри за отпрашување,
- Санација и прскање на пристапните патишта во рамките на фабриката – континуирана активност,
- Креирање на зелен појас околу фабриката и рудниците – континуирана активност.
- Поставување на прскалки со вода по должината на пристапниот пат на површинскиот коп за лапорец

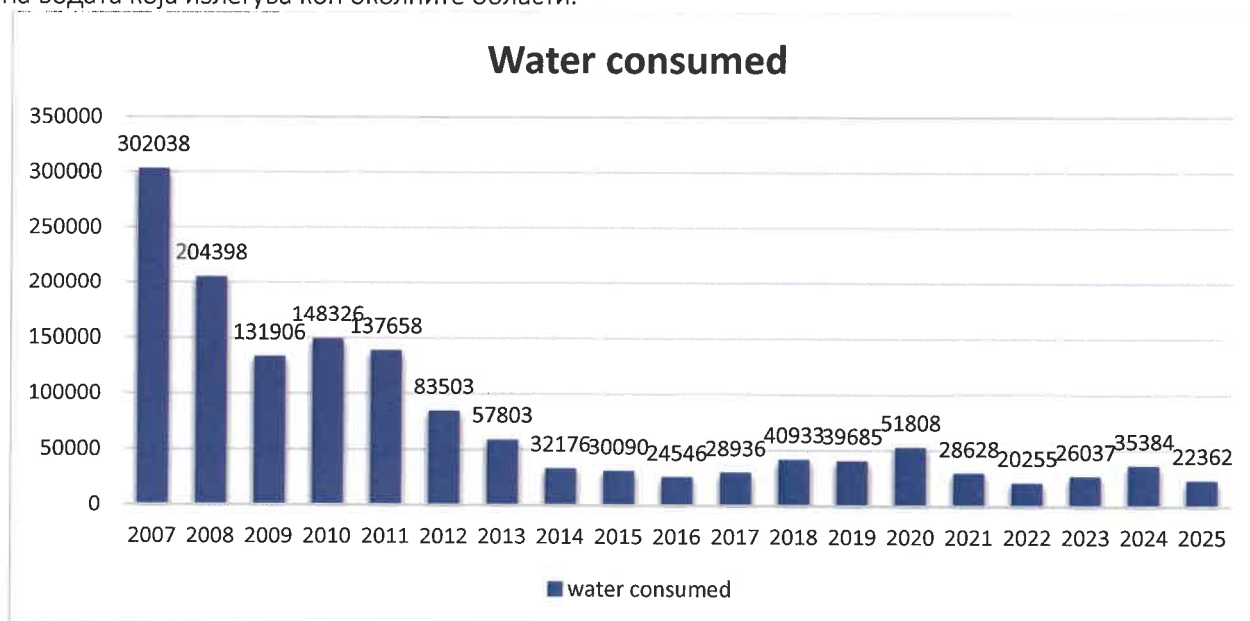
Мерењата на PM₁₀ честици изведени од страна на независна акредитирана лабораторија во Септември 2025 во рамките на кругот на фабриката направени во согласност со А-интегрираната еколошка дозвола, покажаа дека измерените PM₁₀ честици се под граничните дозволени вредности во момент кога печките на фабриката работеа. Согласно мерењата направени во Јануари 2026 кога печките во фабриката не работеа нивото на ПМ₁₀ честици беше над дозволената граница.

Користење на алтернативни горива

Следејќи ги добрите светски практики се со цел да се намали потрошувачката на фосилни горива и во согласност со А-Интегрираната еколошка дозвола, УСЈЕ продолжи да користи неопасни фракции на отпад како алтернативно гориво. Алтернативните горива користени во 2025 година, доведоа до замена на 4.22 % од топлинската енергија за печките. Алтернативните горива користени во 2025 беа биомаса од земјоделски отпад (лушти од ориз, лушти од кафе и слама), селектиран отпад од текстилната индустрија, отпад во вид на амбалажа која не може да се рециклира, како и композитни материјали кои не може повторно да се користат и да се рециклираат. Сите фракции од неопасен отпад, пред да бидат користени како алтернативно гориво, беа испитани во лабораторијата на УСЈЕ и се потврди дека го исполнуваат потребниот квалитет.

Управување со води

Во УСЈЕ техничка вода се користи за ладење на опремата, миеење на улици и полевање. Питка вода се користи единствено за санитарни потреби. УСЈЕ секогаш се стреми кон сведување на минимум на употребата на питка вода и зголемување на повторната употреба на техничка вода. Пример за таква пракса се системите за ладење со вода, кои се од затворен тип. Управувањето со водите во фабриката се врши на начин што обезбедува висок квалитет на рециркулираната вода и не го нарушува квалитетот на водата која излегува кон околните области.



7. ОСТАНАТИ ИНФОРМАЦИИ

Рководството на УСЈЕ силно се залага за континуираната интеграција на правилата и практиките во работењето на Друштвото, со што се унапредува транспарентноста, одговорноста, постојаноста, одржливиот развој и корпоративно општествената одговорност во секој аспект и област на делување на Друштвото и целосната мрежа на врски со засегнатите страни, вработените, добавувачите, изведувачите и општеството. Во овој контекст, УСЈЕ ги објавува следниве информации:

1. *Политика за дивиденда*

Согласно Политиката за дивиденда на Друштвото, дивидендата се распределува секоја година на предлог на Одборот на директори и по добиеното одобрување од Годишното собрание на акционери.

Распределбата на дивидендата на акционерите на Друштвото е признаена како обврска во финансиските извештаи за периодот за кој се одобруваат дивидендите од страна на акционерите на Друштвото.

На 30 мај 2025, Собранието на акционери усвои Одлука за распределба на дивидендата за финансиската година 2024. Вкупно одобрената дивиденда изнесува 822.561 илјади денари и се состои од: 553.166 илјади денари добивка од 2024 година, 107.623 илјади денари неискористена реинвестирана добивка од 2023 година и 161.772 илјади денари реинвестирана добивка од 2018 година.

- Изворите на средствата на Друштвото се нејзиниот оперативен готовински тек. Сепак, на 03.11.2022 година е склучен Договор за краткорочен заем помеѓу Друштвото за производство, трговија и услуги МИЛКО-ПЦМ ДООЕЛ Скопје и ТИТАН УСЈЕ АД Скопје („Заемопримачот“) во износ од 58.500 илјади денари, наменети за корпоративни цели. Договорот за заем е уредно и навремено анексиран, а износот треба да се врати најдоцна до 10 мај 2026 година, заедно со пресметаната камата која се пресметува по стапка од 2% над 3-месечен еурибор, кои служат како референтна каматна стапка.

На 26 ноември 2025 година, ТИТАН УСЈЕ АД Скопје („Заемодавател“) склучи Договор за заем со Титан Глобал Фајненс ТЛЦ (ТГФ), што претставува необезбеден заем во евра со вкупен износ на главница што не надминува 16.000 илјади евра. Заемопримачот може да го користи заемот во текот на периодот на достапност за најмногу 10 заеми и ќе ги користи сите пари позајмени според овој договор за општи корпоративни цели. Датумот на раскинување е 29 мај 2026 година, а каматната стапка е 1,35% над ЕУРИБОР како референтна каматна стапка за соодветниот период, која варира од време на време. На 31 декември 2025 година, преостанатиот износ изнесуваше 12.000 илјади евра.

- Финансиските резултати за 2025 се составен дел од Финансиските извештаи на Друштвото за годината која завршува на 31 декември 2025.
- Следствено на претходно изнесеното, Политиката за управување со финансиски ризици беше детално објаснета во Забелешката 24 кон Финансиските извештаи на Друштвото за периодот кој завршува на 31 декември 2025.
- Управување со ризици и усогласеност*
Ефективното управување со ризиците е од суштинско значење за постигнување на стратешките цели на Друштвото и за долгорочен одржлив развој. Друштвото има развиено издржани системи за следење, елиминирање или минимизирање на потенцијалните и значајни ризици. Централниот одбор за управување е генерално одговорен за плановите за управување со ризици на Друштвото, за имплементацијата и евалуацијата на нивната

ефективност секоја година преку системите на управување. Одборот на директори потврдува дека Друштвото има воспоставено системи за внатрешна контрола и политики за управување со ризици и дека Главниот извршен директор и компетентните раководни лица го имаат информирано Одборот за нивната ефективност.

Механизмот за осигурување во однос на интегритетот на финансиските извештаи на Друштвото се состои од комбинација на вградени процеси за управување со ризици, применети активности за финансиска контрола, користена релевантна информациска технологија и подготвени, доставени и следени финансиски информации. Месечното следење на финансиските елементи претставува клучен сегмент од контролниот механизам во однос на квалитетот и интегритетот на финансиските резултати. Надворешните ревизори ги разгледуваат полугодишните финансиски извештаи и годишните финансиски извештаи на Друштвото.

Нашите деловни практики кои се темелат на усогласеност се водени од и засновани на вредностите и Кодексот на однесување на ТИТАН Цемент Групацјата. Согласно Политиката за борба против поткупот и корупцијата на Групацјата ТИТАН, ние имаме начела за работење со добавувачи, изведувачи и останати засегнати страни. Тие треба да ги почитуваат сите применливи закони и доброволно да преземат договорна обврска, онаму каде тоа е изводливо, за да докажат дека ќе ги почитуваат релевантните правила против поткуп и корупција.

6. За време на 2025, сите трансакции со заинтересираните страни беа реализирани во рамките на вообичаеното деловно работење на Друштвото (Забелешка 22 кон Финансиските извештаи на Друштвото за годината која завршува на 31 декември 2025).
7. УСЈЕ ја споделува Визијата за корпоративна општествена одговорност на Групацјата ТИТАН дека „ќе работи на етички и општествено одговорен начин нанесувајќи помалку штета и вложувајќи напори да направи повеќе добро.“
8. Управувањето и предводењето на Друштвото во согласност со нашите основни вредности се темели на усвојување и спроведување на одлуки кои придонесуваат кон постигнување на нашите цели и стратегии, со посебен осврт на интересите на нашите засегнати страни.

8. ИЗЈАВА ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ

Изјава за корпоративно управување

Јас, долупотпишаниот Марио Брачи, во својство на Претседател на Одборот на директори на ТИТАН УСЈЕ АД Скопје, изјавувам дека Друштвото го применува Кодексот за корпоративно управување за компании кои котираат на Македонската берза, објавен на следниов линк <https://www.mse.mk/Repository/%D0%9A%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D0%BA%D1%81/KKU%20final%20-%20Copy%201> . Друштвото ги применува и начелата и најдобрите практики за корпоративно управување согласно Кодексот и пристапот „усогласи или објасни“, со пополнување на прашалници чија форма и содржина се пропишани со самиот Кодекс. Со оваа Изјава, потврдувам дека прашалниците објавени на SEI-NET и на веб-страницата на Друштвото, како и дадените одговори се точни, вистинити и дека веродостојно ја отсликуваат примената на начелата и најдобрите практики на корпоративно управување од страна на ТИТАН УСЈЕ АД Скопје.

Марио Брачи
Претседател на Одборот на директори

Корпоративното управување, сфатено како рамка од принципи и систем на правила, практики и организациски процеси, овозможува ефикасна комуникација меѓу сите засегнати страни во компанијата, вклучувајќи ги акционерите, Одборот на директори, менаџментот и вработените. Кога е поддржано со сеопфатно управување со ризици, оваа рамка е од суштинско значење за донесување стратешки значајни одлуки, за градење ефективни надворешни односи и, конечно, за обезбедување на стабилноста и долгорочниот успех на компанијата.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје е акционерско друштво кое котира на Македонската берза на акции во подсегментот за задолжителна котација.

Акционерската структура на основната главнина на Друштвото на 31 декември 2025 е вкупно 563.784 обични акции со право на глас, што всушност го сочинува Акционерскиот капитал на друштвото кој изнесува 1.747.730 илјади денари. Номиналната вредност на акција е во износ од 3.100,00 денари по акција.

Учеството на акционери во основната главнина на Друштвото е следно:

- ТИТАН CEMENT Netherlands B.V. поседува 535.596 акции кои претставуваат 95% од акциите со право на глас на Друштвото
- Други: 28.188 акции кои претставуваат 5% од акциите со право на глас на Друштвото.

Друштвото функционира согласно едностепен систем на управување кој го сочинува Одборот на директори (Одборот). Во рамките на надлежностите утврдени со Законот за трговски друштва и Статутот на Друштвото Одборот на директори раководи со Друштвото и има најшироки овластувања да постапува во име и во интерес на Друштвото, освен во случаи кои со Законот за трговските друштва се доделени исклучиво на Собранието на акционери, како и во елот на овластувањата што Статутот ги доделува единствено на Неизвршните членови на Одборот.

Во 2025 година, Одборот беше составен од 6 (шест) члена: 1 (еден) извршен член, кој ја извршува функцијата Главен извршен директор и 5 (пет) неизвршни членови, од кои 2 (два) се независни. Ниту еден од неизвршните членови на Одборот не прима надоместок за учество во работата на Одборот. Главниот извршен директор, исто така, не прима надоместок за своето учество во Одборот. Вкупните приходи (плати, други надоместоци, бонуси, осигурување итн) на Извршниот член на Одборот и на другите лица од клучниот менаџерски тим за 2025 година изнесуваат 75.011 илјади денари.

Во текот на 2025 година, со цел да се обезбеди континуитет во работењето и навремено носење одлуки, Одборот донесе низа одлуки поврзани со секојдневните активности на Компанијата без одржување физички седници. Одлуките беа донесувани преку електронска комуникација и видеоконференциски консултации, при што за секој состанок беа изготвени соодветни записници. Сите одлуки беа усвоени со едногласна поддршка од сите членови на Одборот.

Вработените во Компанијата обезбедуваа неопходна организациска и стручна поддршка, што овозможи Одборот да биде навремено и целосно информиран за сите релевантни прашања. На тој начин, Одборот можеше да ги извршува своите обврски имајќи целосно предвид интересите на акционерите и долгорочните цели на Компанијата, истовремено одржувајќи висок степен на професионалност.

Во 2025 година, Редовното собрание на акционери се одржа на 30 мај 2025 година, додека Вонредно собрание на акционери беше одржано на 30 септември 2025 година.

Транспарентноста во секојдневното работење, почитувањето на највисоките етички стандарди и континуираниот придонес кон одржливиот развој на заедницата остануваат водечки принципи во управувањето со ТИТАН УСЈЕ АД Скопје.



Марио Брачи
Претседател на Одборот на директори

ТИТАН УСЈЕ АД СКОПЈЕ

Финансиски извештаи

За годината завршена на 31 декември 2025 година.

ТИТАН УСЈЕ АД - СКОПЈЕ

**Финансиски извештаи за 31
декември 2025 година
со извештај на независниот ревизор**

СОДРЖИНА

ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА	9
ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКА СОСТОЈБА	10
ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИ ТЕКОВИ	11
ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИТЕ ВО ГЛАВНИНАТА	12
ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИТЕ ВО ГЛАВНИНАТА	13
1. Општи информации за Друштвото	14
2.1 Основа за подготовка на финансиските извештаи	14
2.2 Материјални сметководствени политики	18
2.3 Материјални сметководствени проценки	32
4. Данок на добивка	35
5. Заработувачка по акција	37
6. Недвижности, постројки и опрема	38
7. Нематеријални средства	39
8. Средства со право на користење	40
9. Вложувања во недвижности	40
10. Истражување за и вреднување на минерални ресурси	42
11. Одложени даночни побарувања	43
12. Залихи	43
13. Побарувања од купувачи и останати побарувања	44
14. Дадени заеми	44
15. Пари и парични средства	45
16. Акционерски капитал	45
16. Акционерски капитал (продолжува)	46
17. Останати резерви	46
17. Останати резерви (продолжува)	47
18. Долгорочни резервации за отпремнини	47
18. Долгорочни резервации за отпремнини (продолжува)	48
18. Долгорочни резервации за отпремнини (продолжува)	49
18. Долгорочни резервации за отпремнини (продолжува)	50
19. Обврски спрема добавувачи и останати обврски	50
20. Краткорочни заеми	50
20. Краткорочни заеми (продолжува)	51
21. Превземени и потенцијални обврски	51
22. Трансакции со поврзани страни	52
23. Трошоци според природа	54
24. Управување со финансискиот ризик	54
25. Последователни настани	59

ОПШТИ ИНФОРМАЦИИ

Главен Извршен Директор

Константинос Николаоу

Седиште

Борис Трајковски бр. 94
1000 Скопје
Република Северна Македонија

Адвокати

Адвокатска канцеларија Поленак - надворешен адвокат
Наташа Филиповска - надворешен адвокат
Адвокатско друштво Чакмакова Адвокати Скопје - надворешен адвокат
Адвокатска канцеларија Татјана Поповски Булоски и Партнери - надворешен адвокат
Александра Митреска - надворешен адвокат

Банки

Комерцијална Банка АД - Скопје
Стопанска Банка АД - Скопје
НЛБ Банка АД - Скопје
ПроКредит Банка АД - Скопје
Шпаркасе Банка Македонија АД - Скопје
Халкбанка АД - Скопје

Ревизори

Прајсвотерхаускуперс Ревизија ДОО - Скопје
3, Ул. Мирче Ацев, Гранд Бизнис Центар, 8 спрат 1000 Скопје
Република Северна Македонија



Извештај на независниот ревизор

До Одборот на директори и Акционерите на Титан Усје АД Скопје:

Извештај за ревизијата на финансиските извештаи

Мислење

Според нашето мислење, финансиските извештаи објективно ја презентираат, во сите материјални аспекти, финансиската состојба на Титан Усје АД Скопје („Друштвото“) на ден 31 декември 2025 година, како и неговата финансиска успешност и парични текови за годината што завршува на тој датум, во согласност со Сметководствените стандарди применливи во Република Северна Македонија.

Што ние ревидиравме

Финансиските извештаи на Друштвото ги вклучуваат:

- извештај за сеопфатна добивка за годината што завршува на 31 декември 2025;
- извештај за финансиска состојба на ден 31 декември 2025 година;
- извештај за парични текови за годината што завршува на тој датум;
- извештај за промените во главнината за годината што завршува на тој датум; и
- белешките кон финансиските извештаи, кои ги содржат информациите за материјалните сметководствени политики и други објаснувачки информации.

Основа за мислење

Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со Стандардите за ревизија како што се објавени во Службен весник на Република Северна Македонија (273/2024) (“Стандардите”). Нашите одговорности според наведените стандарди се опишани во делот „Одговорности на ревизорот за ревизијата на финансиските извештаи“ од овој извештај.

Веруваме дека ревизорските докази што ги имаме прибавено се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето мислење.

Независност

Ние сме независни од Друштвото во согласност со Меѓународниот кодекс на етика за професионални сметководители (вклучувајќи ги Меѓународните стандарди за независност) издаден од Одборот за меѓународни стандарди за етика на сметководители, како што е објавен во Службен весник на Република Северна Македонија (273/2024) („Кодекс на етика“) и како што е применлив за ревизии на финансиски извештаи за ентитети од јавен интерес. Ги исполниме и другите етички барања во согласност со Кодексот на етика.

Нашиот ревизорски пристап

Преглед

Материјалност	Материјалност за Друштвото: 105 милиони македонски денари („МКД“), која претставува 5% од добивката пред оданочување.
Клучни ревизорски прашања	Вреднување и постоење на залиха во фабриката за цемент

Како дел од дизајнирањето на нашата ревизија, ја утврдивме материјалноста и ги проценивме ризиците од материјално погрешно прикажување во финансиските извештаи. Особено, во предвид беа земени областите каде што раководството донело субјективни проценки; како на пример, во однос на значајните сметководствени проценки кои вклучуваат користење на претпоставки и земање во предвид на идни настани кои по своја природа се неизвесни. Како и во сите наши ревизии, ние се осврнавме и на ризикот од заобиколување на внатрешните контроли од страна на раководството, вклучувајќи, меѓу другото, и разгледување дали постојат докази за пристрасност што претставува ризик од материјално погрешно прикажување како резултат на измама.

Ние го креиравме опсегот на нашата ревизија со цел да извршиме доволно процедури што ќе ни овозможи да изразиме мислење за финансиските извештаи како целина, земајќи ја предвид структурата на Друштвото, сметководствените процеси и контроли, како и индустријата во која што Друштвото работи.

Материјалност

Опсегот на нашата ревизија зависи од нашата примена на материјалноста. Ревизијата е дизајнирана да обезбеди разумно уверување дека финансиските извештаи се ослободени од материјално погрешно прикажување. Погрешните прикажувања можат да настанат како резултат на измама или грешка. Тие се сметаат за материјални доколку, поединечно или вкупно, може разумно да се очекува да влијаат врз економските одлуки на корисниците донесени врз основа на финансиските извештаи. Врз основа на нашето професионално расудување, утврдивме одредени квантитативни прагови за материјалност, вклучително и материјалност на Друштвото за финансиските извештаи како целина, како што е прикажано во табелата подолу.

Овие прагови, заедно со квалитативните размислувања, ни помогнаа да го утврдиме опсегот на нашата ревизија, како и природата, временскиот распоред и обемот на нашите ревизорски постапки, и да го оцениме ефектот од евентуалните погрешни прикажувања, поединечно и вкупно, врз финансиските извештаи како целина.

Материјалност за финансиските извештаи	МКД 105 милиони (2024: МКД 110 милиони)
Како ја одредивме	Приближно 5% од добивката пред оданочување
Образложение за применетиот праг на материјалност	Ја избравме добивката пред оданочување како мерило во определувањето на материјалноста затоа што, според нашето согледување е мерилото со кое најчесто се мери успехот на Друштвото од страна на корисниците и е општо прифатено мерило. Го избравме нивото од 5%, што е во согласност со квантитативните прагови за материјалност што се користат за друштва ориентирани кон остварување на добивка во овој сектор.

Клучни ревизорски прашања

Клучни ревизорски прашања се оние прашања кои, според нашето професионално расудување, беа од најголемо значење во нашата ревизија на финансиските извештаи за тековниот период. Овие прашања беа опфатени во контекст на нашата ревизија на финансиските извештаи како целина и при формирањето на нашето мислење за нив, и ние не даваме посебно мислење за овие прашања.

Клучно ревизорско прашање

Како нашата ревизија одговори на клучното ревизорско прашање

Вреднување и постоење на залихи во фабриката за цемент

Сметководствената вредност на залихите на Друштвото, прикажани во извештајот за финансиска состојба, изнесува МКД 1.062 милиони на ден 31 декември 2025 година, како што е детално обелоденето во Белешка 12. Техничката сложеност поврзана со мерењето на овие залихи кои се складираани во големи и често тешко достапни простори бара користење на специјализирани знаења, вклучително и ангажирање на експерт од страна на раководството.

Главната причина поради која спроведувањето на постапки поврзани со вреднувањето и постоењето на залихите е утврдено како клучно ревизорско прашање е значајната сложеност на оваа област.

Го ажуриравме нашето разбирање за процесите на производство и залихи, ги оценивме релевантните внатрешни контроли и ја тестиравме оперативната ефикасност на дел од контролите врз основа на примерок.

Ги оценивме постапките за попис на залихите, вклучително и вклученоста на експертите ангажирани од раководството, со цел да разбереме како се вршат мерењата.

Присуствувавме на избран примерок на пописи на залихи, со цел да ги набљудуваме и тестираме постапките и контролите воспоставени за обезбедување точен попис на залихите.

Ги прегледавме користените трошочни формули и се уверивме дека тие се во согласност со Сметководствените стандарди применливи во Република Северна Македонија.

Направивме оценка дали залихите се прикажани по пониската вредност меѓу трошокот и нето реализационата вредност, преку анализа на продажните цени, намалени за трошоците за довршување и продажба, за избран примерок на залихи.

Ги тестиравме усогласувањата помеѓу физичките пописи и сметководствената евиденција на залихите врз основа на примерок и ги испитавме значајните отстапувања. Со оглед на вклученоста на експерти ангажирани од раководството, ја оценивме нивната стручност и објективност, како и методологиите и алатките што ги користат, со цел да се обезбеди конзистентност и точност во мерењето на залихите.

Известување за останатите информации

Раководството е одговорно за останатите информации. Останатите информации се состојат од годишниот извештај за работа и годишната сметка изготвени од раководството во согласност со барањата на член 384 од Законот за трговските друштва, но не ги вклучуваат финансиските извештаи и нашиот ревизорски извештај.

Нашето мислење за финансиските извештаи не се однесува на останатите информации кои ги вклучуваат годишниот извештај за работа и годишната сметка и ние не изразуваме каква било форма на уверување во однос на нив, освен доколку поинаку експлицитно не е наведено во овој извештај.

Во врска со нашата ревизија на финансиските извештаи, нашата одговорност е да ги прочитаеме останатите информации и притоа да разгледаме дали останатите информации се материјално неконзистентни со финансиските извештаи или нашето знаење, прибавено во ревизијата, или поинаку, произлегува дека е материјално погрешно.

Дополнително, врз основа на нашето знаење и разбирање за Друштвото и нејзиното опкружување добиени во текот на ревизијата, ние сме обврзани да известиме ако сме идентификувале материјално погрешно прикажување во годишниот извештај за работа и годишната сметка. Ние немаме што да известиме во врска со ова.

Одговорности на раководството и на оние кои се задолжени за управувањето за финансиските извештаи

Раководството е одговорно за подготовката и објективното презентирање на финансиските извештаи во согласност со Сметководствените стандарди применливи во Република Северна Македонија, за таква внатрешна контрола каква што раководството утврдува дека е неопходна за да се овозможи подготовка на финансиски извештаи кои се ослободени од материјално погрешно прикажување, било да е резултат на измама или грешка.

При подготвувањето на финансиските извештаи, раководството е одговорно за проценка на способноста на Друштвото да продолжи под претпоставката на континуитет, обелоденувајќи кога е применливо прашања поврзани со континуитетот и користејќи ја претпоставката за континуитет како сметководствена основа, освен ако раководството или има намера да ликвидира или да го прекине работењето или нема друга реална алтернатива освен да го стори тоа. Оние кои се задолжени за управувањето се одговорни за надгледување на процесот на финансиско известување на Друштвото.

Одговорност на ревизорот за ревизијата на финансиските извештаи

Нашите цели се да стекнеме разумно уверување за тоа дали финансиските извештаи како целина се ослободени од материјално погрешно прикажување, било како резултат на измама или грешка, и да издадеме ревизорски извештај кој го вклучува нашето мислење. Разумно уверување е високо ниво на уверување, но не е гаранција дека ревизијата спроведена во согласност со Стандардите секогаш ќе открие материјално погрешно прикажување кога тоа постои. Погрешните прикажувања може да произлезат од измама или грешка и се сметаат за материјални ако, поединечно или во вкупен износ, од нив може разумно да се очекува да влијаат на економските одлуки на корисниците донесени врз основа на овие финансиски извештаи.

Како дел од ревизијата во согласност со Стандардите, применуваме професионално расудување и одржуваме професионален скептицизам во текот на ревизијата. Ние, исто така:

- Ги идентификуваме и проценуваме ризиците од материјално погрешно прикажување во финансиските извештаи, без разлика дали се резултат на измама или грешка, дизајнираме и извршуваме ревизорски процедури кои одговараат на тие ризици и прибавуваме ревизорски докази кои се доволни и соодветни да обезбедиме основа за нашето ревизорско мислење. Ризиците од неоткривање на материјално погрешно прикажување како резултат на измама е повисок од ризикот како резултат на грешка, поради тоа што измамата може да вклучи заговор, фалсификување, намерни пропусти, лажни прикажувања или заобиколување на внатрешната контрола.
- Стекнуваме разбирање за внатрешната контрола која е значајна за ревизијата со цел да дизајнираме ревизорски процедури соодветни на околностите, но не и со цел за изразување мислење за ефективноста на внатрешната контрола на Друштвото.
- Ја оценуваме соодветноста на користените сметководствени политики и разумноста на сметководствените проценки и поврзаните обелоденувања направени од страна на раководството.
- Донесуваме заклучок за соодветноста на применетата претпоставка за континуитет како сметководствена основа од страна на раководството и врз основа на прибавените ревизорски докази дали постои материјална неизвесност поврзана со настани или услови кои можат да предизвикаат значаен сомнеж во можноста на Друштвото да продолжи да работи под претпоставката на континуитет. Доколку заклучиме дека постои материјална неизвесност, тогаш е потребно да обрнеме внимание во нашиот ревизорски извештај на поврзаните обелоденувања во финансиските извештаи или доколку таквите обелоденувања се несоодветни, да го модификуваме нашето мислење. Нашите заклучоци се засновани на ревизорските докази прибавени до датумот на нашето ревизорско мислење. Меѓутоа, идни настани или услови може да предизвикаат Друштвото да престане да работи според претпоставката на континуитет.

- Ја оценуваме севкупната презентација, структура и содржина на финансиските извештаи, вклучувајќи ги обелоденувањата и дали финансиските извештаи ги претставуваат основните трансакции и настани на начин кој постигнува објективна презентација.

Комунициравме со оние кои се задолжени за управување, меѓу другото, и за планираниот опсег и временскиот распоред на ревизијата и за значајните наоди од ревизијата, вклучувајќи ги евентуалните значајни недостатоци на внатрешната контрола што ги идентификуваме во текот на нашата ревизија.

Ние, исто така, обезбедуваме изјава за оние кои се задолжени за управувањето дека сме усогласени со релевантните етички барања во однос на независноста и комуницираме со нив за сите односи и други прашања за кои разумно може да се смета дека влијаат на нашата независност и, онаму каде што е применливо, активностите преземени за елиминирање на заканите или применетите заштитни мерки.

Од прашањата за кои е комуницирано со оние кои се задолжени за управувањето, ние се насочуваме на оние прашања кои се од најголемо значење за ревизијата на финансиските извештаи во тековниот период и поради тоа се сметаат за клучни ревизорски прашања. Ние ги опишуваме овие прашања во нашиот ревизорски извештај освен доколку законот или регулативата исклучува можност за јавна објава за прашањето или кога, во екстремно ретки ситуации, сме заклучиле дека за прашањето не треба да биде известно во нашиот извештај, поради негативните последици од кои разумно би се очекувало да ги надминат користите за јавниот интерес од таквото комуницирање.

Извештај за други правни и регулативни барања

Мислење на годишниот извештај

Раководството на Друштвото е исто така одговорно за изготвување на годишен извештај за работењето на Друштвото за 2025 година во согласност со член 384 од Законот за трговски друштва. Наша одговорност е да изразиме мислење за конзистентноста на годишниот извештај, со историските финансиски информации објавени во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025, во согласност огласност со барањата на член 34, став 1, точка (д) од Законот за Ревизија.

Според нашето мислење, историските финансиски информации објавени во годишниот извештај за работењето на Друштвото со состојба на и за годината што завршува на 31 декември 2025, се конзистентни, во сите материјални аспекти, со информациите објавени во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025 година.

Партнер на ревизорскиот ангажман и овластен ревизор од кој произлегува извештајот на независниот ревизор е Симе Јовановски.


Драган Давитков

Управител




Симе Јовановски
Овластен ревизор

ПрајсвотерхаусКуперс Ревизија ДОО

Ул. Мирче Ацев бр 3, Гранд Бизнис Центар, 8ми Кат,
Скопје, Северна Македонија

30 март 2026

ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА
За годината што завршува на 31 декември 2025 година

	Белешки	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Приходи од договори со купувачи	3а	6.057.971	6.019.784
Останати приходи	3б	141.817	134.082
Трошоци на продадени производи	3в	(3.724.793)	(3.736.389)
Бруто добивка		2.474.995	2.417.477
Останати оперативни приходи	3г	108.915	125.253
Останати оперативни трошоци	3д	(31.068)	(23.838)
Трошоци за продажба и маркетинг		(49.181)	(44.621)
Административни трошоци	3ѓ	(388.002)	(305.801)
Добивка од оперативни активности		2.115.659	2.168.470
Приходи од финансирање		3.437	45.659
Курсни разлики нето		(6.051)	4.074
Трошоци од финансирање		(10.626)	(8.999)
Нето трошоци од финансирање	3е	(13.240)	40.734
Добивка пред оданочување		2.102.419	2.209.204
Данок на добивка	4	(221.584)	(204.219)
Дополнителен данок на добивка - Столб 2		(80.038)	(111.814)
Добивка за годината		1.800.797	1.893.171
<i>Заработувачка по акција</i>			
Основна заработувачка по акција која се однесува на имателите на акции на матичното друштво	5	3,19	3,36
Добивка за годината распределна на:			
Акционерски капитал на матичната компанија		1.710.761	1.798.516
Неконтролирачко учество		90.036	94.655
		1.800.797	1.893.171
<i>Останати сеопфатна добивка која не се рекласификува во билансот на успех во последователните периоди:</i>			
Актуарски добивки/(загуби) нето, користи за вработени	18	(1.753)	-
Вкупно сеопфатна добивка за годината		1.799.044	1.893.171
<i>Заработувачка по акција</i>			
Основна, сеопфатна заработувачка по акција која се однесува на имателите на акции на матичното друштво		3,19	3,36
Вкупно сеопфатна добивка за годината распределна на:			
Акционерски капитал на матичната компанија		1.709.095	1.798.516
Неконтролирачко учество		89.949	94.655
		1.799.044	1.893.171

ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКА СОСТОЈБА
за 31 декември 2025 година

	Белешки	2025 МКД'000	2024 МКД'000
СРЕДСТВА			
Нетековни средства			
Недвижности, постројки и опрема	6	3.240.264	3.119.898
Нематеријални средства	7	70.706	77.784
Средства со право на користење	8	34.778	-
Вложувања во недвижности	9	280.536	275.946
Средства за истражување и вреднување	10	-	1.220
Долгорочни финансиски средства		4.932	2.026
Одложени даночни побарувања	11	74.249	-
		3.705.465	3.476.874
Тековни средства			
Залихи	12	1.061.893	1.210.763
Побарувања од купувачи и останати побарувања	13	826.734	643.151
Побарувања за заем	14	742.486	-
Пари и парични средства	15	541.161	327.069
		3.172.274	2.180.983
ВКУПНО СРЕДСТВА		6.877.739	5.657.857
КАПИТАЛ И ОБВРСКИ			
Капитал и резерви			
Акционерски капитал	16	1.747.730	1.747.730
Премија		4.868	5.259
Акумулирана добивка		1.796.578	553.166
Законски резерви	17	174.772	174.772
Ревалоризациони резерви	17	138.301	145.024
Реинвестирана добивка		1.528.894	1.798.289
		5.391.143	4.424.240
Нетековни обврски			
Столб 2 - Дополнителен данокот на добивка		80.038	111.814
Обврски за наем		23.648	-
Долгорочни резервации за отпремнини	18	72.081	62.191
Резервација за ревитализација на рудниците		18.221	16.156
		193.988	190.161
Тековни обврски			
Обврски спрема добавувачи и останати обврски	19	971.669	881.631
Тековен дел на обврски за наем		13.323	-
Резервација за неискористен годишен одмор		17.022	10.961
Тековен дел на долгорочни резервации за отпремнини	18	342	3.782
Обврска за данок на добивка		109.921	80.869
Столб 2 - Дополнителен данокот на добивка		111.814	-
Краткорочни заеми	20	68.052	65.565
Обврска за дивиденда		465	648
		1.292.608	1.043.456
ВКУПЕН КАПИТАЛ И ОБВРСКИ		6.877.739	5.657.857

Потпишано од страна на овластени лица на Друштво на 26 февруари 2026 година:
Констатинс Николау

Барласоска Габриела

Главен извршен директор

Финансов директор

Составувач, овластен сметководител со број на уверение 102613:

ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИ ТЕКОВИ

За годината што завршува на 31 декември 2025 година

<i>Белешки</i>	<i>2025</i> <i>МКД'000</i>	<i>2024</i> <i>МКД'000</i>
<i>Парични текови од оперативни активности</i>		
Добивка пред оданочување	2.102.419	2.209.204
<i>Исправки за:</i>		
Амортизација и депрецијација на материјални и нематеријални средства	296.326	259.841
Амортизација на средства со право на користење	26.836	-
Капитални (добивки)/загуби	-	(42.815)
Актуарска загуба, нето	4.737	14.858
Трошок за камата, пресметка на резервации за обврски за пензионирање	3.608	3.378
Приход од камати	(3.437)	(45.659)
Отпис на застарена залиха и корекција на истата	11.337	20.404
Неискористени денови од годишен одмор (нето)	6.061	1.222
(Добивки) / загуби од вреднување на вложувања во недвижности, нето	(4.675)	(6.887)
Трошок за камати	7.018	5.621
Отпис на застарени побарувања и исправка на вредноста	2.759	4.003
Нето сегашна вредност на продадени и отпишани недвижности, постројки и опрема	2.006	1.979
Оперативна добивка пред промени во оперативниот капитал	2.454.995	2.425.149
Зголемување на побарувања од купувачи и останати побарувања	(186.357)	(144.715)
Намалување на залихите	137.532	180.354
Зголемување/ Намалување на обврски спрема добавувачи и останати обврски	93.815	(71.373)
Парични средства генерирани од оперативни активности	2.499.985	2.389.415
Платени камати	(7.585)	(5.621)
Платен данок на добивка	(278.613)	(189.214)
Нето парични текови од оперативни активности	2.213.787	2.194.580
<i>Парични текови од инвестициони активности</i>		
Набавка на недвижности, постројки и опрема,	(399.538)	(293.041)
Набавка на нематеријални средства	(12.080)	(19.158)
Примања од вложувања во подружници	-	24.061
Приходи од продажба на средства	-	49.572
Дадени заеми	(742.486)	(2.196.711)
Вратени заеми	-	2.196.711
Примени приходи од камата	3.437	45.659
Зголемување/(намалување) на средства за истражување	(1.220)	-
Нето парични текови искористени во инвестициони активности	(1.151.887)	(192.907)
<i>Парични текови од финансиски активности</i>		
Дивиденда платена на акционери во Групацијата	(781.608)	(2.581.037)
Дивиденда платена на малцинските акционери	(41.136)	(135.789)
Земени заеми	2.487	(11.937)
Плаќања по обврски за наем	(27.551)	-
Нето парични текови користени во финансиски активности	(847.808)	(2.728.763)
Нето намалување на пари и парични средства	214.092	(727.090)
Пари и парични средства на 1 јануари	327.069	1.054.159
Пари и парични средства на 31 декември	541.161	327.069

15

ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИТЕ ВО ГЛАВНИНАТА

За годината што завршува на 31 декември 2025

	Акционерск и капитал	Акционерска премија	Акумули- рана добивка	Останати резерви (бележка 17)	Реинвест ирана добивка	Вкупно
	МКД'000	МКД'000	МКД'000	МКД'000	МКД'000	МКД'000
На 1 јануари 2025 година	1.747.730	5.259	553.166	319.796	1.798.289	4.424.240
Добивка за годината	-	-	1.800.797	-	-	1.800.797
Ефекти од усвојување на МСФИ 16	-	-	(2.909)	-	-	(2.909)
Останата сеопфатна добивка	-	-	4.970	(6.723)	-	(1.753)
Вкупно сеопфатна добивка	-	-	1.802.858	(6.723)	-	1.796.135
Објавени дивиденди нето	-	-	(822.561)	-	-	(822.561)
Пренос на акумулирана добивка	-	-	269.395	-	(269.395)	-
Реинвестирана добивка	-	-	-	-	-	-
Акционерски опции – реализирани	-	-	(6.280)	-	-	(6.280)
Акционерски опции	-	(391)	-	-	-	(391)
На 31 декември 2025 година	1.747.730	4.868	1.796.578	313.073	1.528.894	5.391.143

На 30 мај 2025 година, Собранието на акционери донесе Одлука за распределба на преостанатата дивиденда за 2024 година. Објавената дивиденда изнесува 822.561 илјади денари што се состои од 553.166 илјади денари добивка од 2024 година, 107.623 илјади денари неискористена реинвестирана добивка од 2023 година и 161.772 илјади денари реинвестирана добивка од 2018 година.

ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИТЕ ВО ГЛАВНИНАТА

За годината што завршува на 31 декември 2024

	Акционерс ки капитал МКД'000	Акционерс ка премија МКД'000	Акумули- рана добивка МКД'000	Останати резерви (белешка 17) МКД'000	Реинвест ирана добивка МКД'000	Вкупно МКД'000
На 1 јануари 2024 година	1.747.730	3.145	1.509.492	319.796	1.650.335	5.230.497
Припојување на Опалит	-	-	16.832	-	-	16.832
Добивка за годината	-	-	1.893.171	-	-	1.893.171
Останата сеопфатна добивка	-	-	-	-	-	-
Вкупно сеопфатна добивка	-	-	1.910.003	-	-	1.910.003
Објавени дивиденди нето	-	-	(1.361.538)	-	-	(1.361.538)
Авансна дивиденда	-	-	(1.355.337)	-	-	(1.355.337)
Пренос на акумулирана добивка	-	-	263.210	-	(263.210)	-
Реинвестирана добивка	-	-	(411.164)	-	411.164	-
Акционерски опции - реализирани	-	-	(1.500)	-	-	(1.500)
Акционерски опции	-	2.114	-	-	-	2.114
На 31 декември 2024 година	1.747.730	5.259	553.166	319.796	1.798.289	4.424.240

На 23 мај 2024 година, Собранието на акционери донесе Одлука за распределба на преостанатата дивиденда за 2023 година. Објавената дивиденда изнесува 1.361.538 илјади денари што се состои од 1.098.328 илјади денари добивка од 2023 година и 236.210 илјади денари реинвестирана добивка од 2017. Преостанатата добивка од 2023 година во износ од 411.164 илјади денари беше реинвестирана односно се искористи даночно поттикнување за инвестициски вложувања на Друштвото.

На 11 декември 2024 година, Собранието на акционери донесе Одлука за распределба на авансна дивиденда за периодот јануари - септември 2024 година согласно Законот за трговски друштва. Декларираната дивиденда е во износ од 1.355.337 илјади денари врз основа на одобрените финансиски извештаи од 30 септември 2024 година и за периодот од девет месеци кој што завршува тогаш.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

1. Општи информации за Друштвото

ТИТАН УСЈЕ АД - Скопје (“Друштвото”) е основано во Република Северна Македонија, со регистрирано седиште на Борис Трајковски бр.94, Скопје.

Основната дејност на Друштвото е производство и трговија со цемент, усјемал, готов бетон, клинкер и други производи од цемент.

Друштвото е контролирано од Titan Cement Netherlands B.V. со седиште во Холандија, кој поседува 95% од акциите на Друштвото. На 30 септември 2023 година, краен сопственик на Друштвото е Titan Cement International S.A. Белгија.

Официјално од 1 јули 2013 година, ТИТАН УСЈЕ АД - Скопје стана котирачко друштво на Македонската берза (под оддел Задолжителна котација). Со цел да не се создаде лажна слика на пазарот за хартии од вредност, котираните друштва имаат постојано обврски да ги објавуваат сите ценовно чувствителни информации, информации потребни за проценка на моменталната состојба на друштвата.

Бројот на вработени на 31 декември 2025 година е 249 (2024: 247 вработени).

Финансиските извештаи на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 година се усвоени од страна на Одборот на директори на 26 февруари 2026 година. Овие финансиски извештаи се предмет на одобрување од Собранието на акционери на Друштвото.

2.1 Основа за подготовка на финансиските извештаи

Овие поединечни финансиски извештаи се подготвени во согласност со одредбите на Законот за трговски друштва (објавени во “Службен весник” бр. 28/2004, 84/2005, 25/2007, 87/2008, 42/2010, 48/2010, 24/2011, 166/2012, 70/2013, 119/2013, 120/2013, 187/2013, 38/2014, 41/2014, 138/2014, 88/2015, 192/2015, 6/2016, 30/2016, 61/2016, 88/2017, 192/2017, 64/2018, 120/2018, 290/2020, 215/2021, 99/2022, 272/2024 и 191/2025) и Правилникот за водење на сметководство објавен во Службен весник бр.75/2024 (Правилник), каде што се објавени Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ издание 2023). Овој Правилник ги содржи Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ) - МСФИ 1 до МСФИ 17, Меѓународните сметководствени стандарди (МСС) - МСС 1 до МСС 41, толкувањата на Комитетот за толкување на меѓународното финансиско известување (КТМФИ) - КТМФИ 1 до КТМФИ 23 и толкувањата на Постојниот комитет за толкување (ПКТ) - ПКТ 7 до ПКТ 32. Горенаведените стандарди, измени и толкувања (МСФИ, КТМФИ и ПКТ) се применливи во Република Северна Македонија започнувајќи од 1 јануари 2025, освен МСФИ 17, Договори за осигурување, кој ќе започне да се применува од 1 јануари 2028. Со измените на Правилникот објавен во Службен весник бр.274/2024, МСФИ 9, Финансиски инструменти, ќе започне да се применува (во Република Северна Македонија) од 1 јануари 2028 и во согласност со насоките од страна на Советот за унапредување и развој над сметководствената професија на Република Северна Македонија, МСС 39 и МСФИ 4 објавени во Службен весник бр. 159/2009 остануваат применливи сметководствени стандарди за финансиски инструменти и договори за осигурување до тој датум.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.1 Основа за подготовка на финансиските извештаи (продолжува)

Друштвото ги примени сите релевантни стандарди, измени и толкувања кои се објавени во Службен весник бр.75/2024 и 274/2024. Бидејќи МСФИ 9 и МСФИ 17 не се во примена за периодот кој започнува на 1 јануари 2025, поединечните финансиски извештаи на Друштвото се подготвени во согласност со сметководствените стандарди применливи во Република Северна Македонија, како што се објавени во Правилникот и објаснети погоре. Следствено МСФИ 1, Првично усвојување на меѓународни стандарди за финансиско известување, не е применлив и Друштвото ги примени специфичните преодни одредби за сите сметководствени стандарди, како што е објаснето во текстот подолу.

По спроведувањето на Правилникот, објавен во Службен весник бр.75/2024, раководството го оцени влијанието на новоприменливите стандарди и утврди дека истите немаат значително влијание врз финансиските извештаи.

Финансиските извештаи на Друштвото беа подготвени врз основа на историска набавна вредност. Финансиските извештаи на Друштвото се презентирани во македонски денари (МКД) која е функционална и презентациона валута на Друштвото и сите износи се заокружени во најблискиот износ во илјади ('000) освен ако не е поинаку наведено.

На 6 октомври 2025 година Друштвото ја обнови лиценцата за трговија со електрична енергија со која носи одредени одговорности кон Државната регулаторна комисија. Во 2025 година не се покренати никакви активности поврзани со лиценцата.

Финансиските извештаи се подготвени на пресметковна основа и принцип на континуитет.

Првична примена на МСФИ 16, Лизинг

Друштвото го усвои МСФИ 16 ретроспективно од 1 јануари 2025 година, но не ги преформулира компаративните податоци за извештајниот период за 2024 година, како што е дозволено според специфичните преодни одредби во стандардот. Прекласификациите и прилагодувањата што произлегуваат од новите правила за лизинг затоа се признаваат во почетниот биланс на состојба на 1 јануари 2025 година.

Практични применети олеснувања

При примената на МСФИ 16 за прв пат, Друштвото ги користеше следните практични олеснувања дозволени со стандардот:

- користење на единствена дисконтна стапка за портфолио на договори за закуп со разумно слични карактеристики;
- потпирање на претходни проценки за тоа дали закупите се оптоварувачки;
- евидентирање на оперативните закупи со преостанат рок на закуп помал од 12 месеци на 1 јануари 2025 година како краткорочни закупи;
- исклучување на почетните директни трошоци за мерење на средството со право на користење на датумот на првичната примена и
- користење на ретроспективно искуство при одредување на рокот на закуп каде што договорот содржи опции за продолжување или раскинување на закупот.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.1 Основа за подготовка на финансиските извештаи (продолжува)

Првична примена на МСФИ 16, Лизинг (продолжува)

Активности за наем и сметководствен третман

Друштвото изнајмува терминали, опрема, автомобили и виљушкари. Договорите за изнајмување обично се склучуваат за фиксни периоди од 3 до 5 години, но може да имаат опции за продолжување.

Заклучно со 2024 година, наемите на недвижности, постројки и опрема беа класифицирани како оперативен лизинг. Плаќањата направени според оперативен наем се евидентираа во добивката или загубата по праволиниска основа во текот на периодот на лизингот.

Од 1 јануари 2025 година, наемите се признаваат како средство со право на користење и соодветна обврска на датумот на кој изнајменото средство е достапно за употреба од страна на Компанијата. Секое плаќање за наем се распределува помеѓу обврската и финансиските трошоци. Финансиските трошоци се евидентираат во добивката или загубата во текот на периодот на лизинг, така што се добива константна периодична каматна стапка на преостанатиот износ на обврската за секој период. Средството со право на користење се амортизира во пократкиот период од корисниот век на средството и рокот на лизинг по праволиниска основа.

Средствата и обврските што произлегуваат од наем првично се мерат врз основа на сегашна вредност. Обврските за наем ја вклучуваат нето сегашната вредност на фиксните плаќања.

Плаќањата за наем се дисконтираат со користење на инкременталната каматна стапка за позајмување, која е каматната стапка што закупецот би требало да ја плати за да ги позајми средствата потребни за да добие средство со слична вредност во слична економска средина со слични услови.

Средствата со право на користење се мерат по набавна вредност, која ги опфаќа следниве:

- износот на почетното мерење на обврската за наем
- сите плаќања за наем извршени на или пред датумот на започнување, намалени за сите примени стимулации за наеме, и
- сите почетни директни трошоци

Плаќањата поврзани со краткорочни договори за наем и наеми на средства со ниска вредност се признаваат праволиниски како расход во добивката или загубата. Краткорочните договори за наеме се договори за наем со рок на закуп од 12 месеци или помалку.

Со усвојувањето на МСФИ 16, Друштвото ги призна обврските за наем во врска со наемите кои претходно беа класифицирани како „оперативни наеми“ според принципите на МСС 17 Наем. Овие обврски беа мерени по сегашната вредност на преостанатите плаќања за наем, дисконтирани со користење на инкременталната каматна стапка за задолжување на заемопримач од 1 јануари 2025 година. Пондерираниот просечна инкрементална каматна стапка за задолжување на заемопримачот применета на обврските за лизинг на 1 јануари 2025 година изнесуваше 3,75%.

За наемите, претходно класифицирани како оперативни наеми, Друштвото ја призна сметководствената вредност на неотповикливите обврски за оперативен наем непосредно пред транзицијата како сметководствена вредност на средствата со право на користење и обврската за наем на датумот на првичната примена. Повторното мерење на обврските за наем беа признати како прилагодувања на поврзаните средства со право на користење веднаш по датумот на првичната примена.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.1 Основа за подготовка на финансиските извештаи (продолжува)

Првична примена на МСФИ 16, Лизинг (продолжува)

Активности за наем и сметководствен третман (продолжува)

Признаени прилагодувања поврзани со промена во сметководствените политики

	2025 MKD '000
Обврски за оперативен наем објавени на 31 декември 2024 година	51.842
Дисконтирано со користење на инкременталната каматна стапка за задолжување на закупецот (IBR) на 1 јануари 2025 година	(2.909)
Намалено за: други прилагодувања	-
Обврска за наем признаена на 1 јануари 2025 година	<u>48.933</u>
Од кои:	
Тековни обврски за наем	26.179
Нетековни обврски за наем	<u>22.754</u>
	<u>48.933</u>

Признаените средства со право на користење се однесуваат на следниве видови средства:

	31 декември 2025 MKD '000	1 јануари 2025 MKD '000
Терминали	582	1.747
Опрема	4.970	22.751
Возила	29.226	21.526
	<u>34.778</u>	<u>46.024</u>

Промената во сметководствената политика влијаеше на зголемување на средствата со право на користење за 46.024 илјади денари, акумулирана добивка за 2.909 илјади денари и обврските за наем за 48.933 илјади денари во Билансот на состојба на 1 јануари 2025 година.

	<u>31 декември 2024</u>	<u>Ефект од примена на МСФИ 16</u>	<u>1 јануари, 2025</u>
Нетековни средства			
Средства со право на користење	-	46.024	46.024
Капитал			
Задржана добивка	-	(2.909)	(2.909)
Нетековни обврски			
Обврски за лизинг	-	22.754	22.754
Тековни обврски			
Обврски за лизинг	<u>-</u>	<u>26.179</u>	<u>26.179</u>
	-	-	-

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.2 Материјални сметководствени политики

б. Оперативни сегменти

Оперативните сегменти се компоненти кои се ангажираат во деловното работење кои можат да заработат приходи и кои предизвикуваат трошоци, кои оперативни резултати се редовно следени од страна на раководството и за кои финансиски информации се достапни. Раководството е лице или група на лица кои алоцираат ресурси и кои ги проценуваат перформансите на Друштвото.

Функциите на раководството се извршуваат од страна на Бордот на директори на Друштвото. Интернетото известување во рамките на Друштвото кое се презентира на Раководството е на ниво на Друштвото како еден оперативен сегмент. Одлуките донесени од страна на Раководството се базирани на примени извештаи презентирани како еден оперативен сегмент.

в. Компаративи

Со цел да се одржи доследност со презентацијата на тековната година, одредени ставки можеби се прекласифицирани за споредбени цели. Материјалните промени во обелоденувањата, доколку ги има, се детално опишани во соодветните белешки.

г. Преведување на странски валути

Трансакции во странска валута се водат по иницијалното признавање во известувачката валута, со претварање на износот во странска валута по курсот помеѓу известувачката валута и странска валута на денот на извршување на трансакцијата. Монетарните ставки деноминирани во странска валута се сведуваат во денарска противвредност користејќи курс кој важи на датумот на известување. Курсните разлики кои произлегуваат од претварањето на монетарните ставки по курс кој се разликува од курсот по кој тие биле иницијално прикажани во периодот, се признаваат како приход или расход во периодот во кој се појавуваат.

Курсевите кои важат на датумот на известување, 31 декември 2025 и 31 декември 2024 се како што следува:

Курс:	31 декември 2025	31 декември 2024
	МКД	МКД
ЕУР	61,49	61,49
УСД	52,31	58,88

д. Недвижности, постројки и опрема

Набавките се евидентираат по набавна вредност. Набавната вредност претставува набавна цена од добавувачот заедно со сите трошоци настанати при ставање во употреба на новата недвижност, постројка и опрема.

Ставките на недвижности постројки и опрема кои се опишуваат или отуѓуваат се елиминираат од извештајот за финансиска состојба заедно со соодветната акумулирана амортизација. Добивките или загубите од отуѓувањето се определуваат со споредување на приходот со сметководствената вредност. Тие се вклучуваат во добивката или загубата.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)

Последователните трошоци се вклучени во сметководствената вредност на средството или се признаваат како посебно средство, соодветно само кога е веројатно дека идните економски користи поврзани со предметот ќе бидат извесни за Друштвото и трошокот може веродостојно да се измери. Сите останати поправки и одржување се признаваат во Билансот на успех за време на финансискиот период во кој тие се направени.

Амортизацијата на недвижностите, постројките и опремата е утврдена за да се отпише набавната вредност или проценетата вредност на недвижностите, постројките и опремата врз основа на право-пропорционална метода во текот на проценетиот корисен век на употреба на средствата. Основните амортизациони стапки се следните:

Згради	2,5 -10%
Опрема	5 - 25%

Земјата се евидентира во извештајот за финансиска состојба по набавната вредност намалена за исправките поради обезвредување и не се амортизира, бидејќи се претпоставува дека има неограничен век на траење, освен за рудниците кои се амортизираат врз основа на право-пропорционална метода во текот на проценетиот корисен век на употреба.

Методите на амортизација, корисниот век на употреба и резидуалната вредност на средствата се проценуваат на секој датум на известување.

f. Средства со право на користење***Сметководствената политика применета од 1 јануари 2025***

Наем-договорите се признаваат како средство со право на користење (ROU) и соодветна обврска за лизинг на датумот на кој изнајменото средство е достапно за употреба. Секое плаќање за лизинг се распределува помеѓу обврската за лизинг и каматата, која се наплаќа во добивката или загубата во текот на периодот на лизинг за да се добие константна периодична каматна стапка на преостанатиот салдо од обврската за секој период. Средството ROU се амортизира во пократкиот период од корисниот век на средството и рокот на лизинг по праволиниска основа.

Обврската за наем првично се мери на датумот на започнување според сегашната вредност на плаќањата за наем во текот на рокот на наем кои сè уште не се платени. Се дисконтира со користење на каматната стапка имплицитна во наемот или, доколку таа стапка не може лесно да се утврди, инкременталната стапка за задолжување (IBR). IBR е стапката што намопримачот би требало да ја плати за да ги позајми средствата потребни за да добие средство со слична вредност во слична економска средина со слични услови.

Обврската за наем последователно се зголемува за каматните трошоци на обврската за наем и се намалува за извршеното плаќање за наем. Повторно се мери кога има модификација што не се евидентира како посебен наем; промена во идните плаќања за наем што произлегува од промена на индекс или стапка; промена во проценката на износот што се очекува да се плати според гаранцијата за преостаната вредност; и ако Друштвото ја промени својата проценка дали е разумно сигурно дека ќе се искористи опцијата за купување или продолжување или е разумно сигурно дека нема да се искористи опцијата за раскинување.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)

f. Средства со право на користење (продолжува)

Обврските за наем ја вклучуваат нето сегашната вредност на следните плаќања за наем:

- Фиксни плаќања (вклучувајќи ги и суштинските фиксни плаќања)
- Променливи плаќања за наем кои се базираат на индекс или стапка
- Износи што се очекува да ги плати наемопримачот според гаранции за преостаната вредност
- Цената на извршување на опција за купување ако наемопримачот е разумно сигурен дека ќе ја искористи таа опција
- Плаќања на казни за раскинување на наемот доколку наемопримачот ја искористи таа опција

Средството ROU првично се мери по набавна вредност, а последователно по набавна вредност намалена за акумулираната амортизација и загубите од обезвреднување и се прилагодува за одредени повторни мерења на обврската за наем.

За краткорочни наеми и наеми на средства со ниска вредност, Друштвото избира да не ги признава средствата ROU и обврските за наем. Ги признава плаќањата за наем поврзани со овие наеми како трошок на праволиниска основа во текот на времетраењето на наемот. За наеми што содржат и компоненти за наем и компоненти кои не се за наем, Друштвото избира да не ги одвои, освен за терминалите каде што компонентите кои не се за наем се одвоени од компонентите за наем.

Сметководствената политика применета пред периодот 1 јануари 2025 MCC 17

Наемите со кои значаен дел од ризикот и наградите од сопственоста се задржани од страна на наемодавачот се класифицира како оперативен наем. Плаќањата направени по основ на оперативниот наем (нето од било какви поттикнувања од страна на наемодавачот) се признаваат во билансот на успех на праволиниска основа во текот на периодот на наемот.

e. Вложувања во недвижности

Вложувањата во недвижности, главно се состои од земјиште, производни објекти со деловни канцеларии и градежен објект - ресторан и кафекуварница кои немаат своја намена и се чуваат за долгорочно изнајмување и не се користат од страна на Друштвото. Вложувањата во недвижности се водат по фер вредност, односно пазарна, која ги одразува пазарните услови на денот на известување. Добивките или загубите кои произлегуваат од промените во фер вредноста на вложувањата во недвижности се составен дел на билансот на успех во периодот во кој истите настануваат, вклучувајќи ги и соодветните даночни ефекти. Пазарната вредност се одредува на основа на проценка спроведена од независни проценители кои го користат методот на приходи и моделот на пазарни услови како основни модели на проценки кои се општо прифатени во Европската пракса.

Вложувањата во недвижности се депризнаваат кога ќе бидат оттуѓени или кога тие трајно ќе бидат повлечени од употреба, а идна економска корист не се очекува од нивната продажба. Разликата помеѓу нето приливите од продажба и сметководствената вредност на средството се признава во билансот на успех во периодот кога средството е депризнаено.

Преносот во или од вложувања во недвижности се прави кога има промена во употребата на средството. За пренос од вложување во недвижност во средство кое се користи од страна на Друштвото, набавната вредност во последователната евиденција на средството е објективната вредност на тоа средство на датумот кога е направен преносот.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)**е. Вложувања во недвижности (продолжува)**

Доколку средство кое се користи од страна на Друштвото се пренесе во вложувања во недвижности, вредноста на тоа средство се утврдува во согласност со политиката за недвижности, постројки и опрема до датумот кога е направен преносот. Друштвото треба да ја третира секоја разлика на датумот помеѓу сметководствената вредност на недвижностите во согласност со МСС 16 и нивната објективна вредност, на ист начин како и ревалоризацијата во согласност со МСС 16.

ж. Средства за истражување и вреднување

Издатоците за истражување и вреднување (географски врзано за концесијата, дозволата или одобрената рударска лиценца) се капитализираат и се признаваат како средство доколку е одлучено од страна на раководството дека рударските активности економски се оправдани и може да се развијат за комерцијално производство. На крајот на периодот на извештување, овие трошоци ги вклучуваат трошоците за стекнување на концесии за детални геолошки истражувања. Сите други издатоци за истражување и вреднување се признаваат како трошок во билансот на успех во моментот на нивното настанување.

Административните и општи трошоци поврзани со истражувањата и вреднувањата се признаваат како трошоци во билансот на успех во моментот на нивното настанување.

з. Нематеријални средства

Нематеријалните средства стекнати одделно се мерат при почетното признавање по набавна вредност. Набавната вредност на нематеријалните средства стекнати во деловна комбинација е нивната фер вредност на датумот на стекнување. По почетното признавање, нематеријалните средства се евидентираат по набавна вредност намалена за акумулираната амортизација и акумулираните загуби од оштетување.

Нематеријалните средства на Друштвото имаат ограничен корисен век на траење.

Нематеријалните средства со ограничен век на траење се амортизираат во текот на корисниот економски век на траење и се проценуваат за оштетување секогаш кога постои индикација дека нематеријалното средство може да е оштетено. Периодот на амортизација и методот на амортизација за нематеријално средство со ограничен корисен век на траење се разгледуваат најмалку на крајот од секој извештаен период. Промените во очекуваниот корисен век на траење или очекуваниот модел на потрошувачка на идните економски придобивки отелотворени во средството се сметаат за модифицирање на периодот или методот на амортизација, според потребите, и се третираат како промени во сметководствените проценки. Трошокот за амортизација на нематеријалните средства со ограничен век на траење се признава во билансот на успех како категорија на расход што е во согласност со функцијата на нематеријалните средства.

Стегнатите компјутерски софтверски програми и лиценци се капитализираат врз основа на трошоците направени за стекнување и пуштање во употреба на специфичниот софтвер кога се очекува дека тие ќе генерираат економски придобивки повеќе од една година. Трошоците поврзани со развој или одржување на компјутерски софтверски програми се признаваат како трошок во моментот на настанување.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)

Методите за амортизација што се користат за нематеријалните средства на Друштвото се следниве:

Категорија на нематеријални средства	Метод на амортизација	Корисни векови
Компјутерски софтвер	Праволиниска основа	3 до 10 години

Добивките или загубите што произлегуваат од отпишување на нематеријално средство се мерат како разлика помеѓу нето приходите од отуѓување и сметководствената вредност на средството и се признаваат во билансот на успех кога средството ќе се отпише.

s. Финансиски инструменти - иницијално признавање и последователно мерење

Финансиски средства

Иницијално признавање

Според МСС 39, финансиските средства се класифицираат како финансиски средства по објективна вредност преку добивката или загубата, заеми и побарувања, инвестиции кои се чуваат до доспевање. Друштвото ја утврдува класификацијата на финансиските средства при иницијалното признавање.

Финансиските средства иницијално се признаваат по објективна вредност плус директно поврзаните трансакциони трошоци, во случај кога вложувањата се вреднуваат по вредност која е различна од објективната вредност преку добивка или загуба. Набавката или продажбата на финансиските средства кои подразбираат испорака на средства во временски период утврден со правна регулатива или пазарна спогодба (редовен начин на набавка) се признаваат на датумот на трансакцијата т.е. датумот на кој Друштвото се обврзува да купи или продаде средство.

Финансиските средства на Друштвото вклучуваат пари и парични средства и краткорочни депозити, побарувања од купувачи и останати побарувања.

Последователни мерења- Заеми и побарувања

Заемите и побарувањата се недеривативни финансиски средства со фиксни или утврдливи плаќања, кои не котираат на активниот пазар. Овие финансиски средства се сведуваат по амортизирана набавна вредност со користење на метод на ефективна каматна стапка. Добивките и загубите се признаваат во билансот на успех во моментот кога заемите и побарувањата се анулираат или им се намалува вредноста поради обезвреднување, како и преку процесот на амортизација.

Депризнавање

Финансиските средства (или доколку е соодветно дел од финансиско средство или дел од група на слични финансиски средства) се депризнаваат доколку:

- правото за прием на парични приливи од средството е истечено; или
- Друштвото ги има префрлено своите права за прием на парични приливи во целосен износ без значајно одложување на трето лице преку „аранжмани на посредник” и или (а) Друштвото има префрлено значителен дел од сите ризици и користи од средството, или (б) Друштвото нема префрлено ниту задржано значителен дел од сите ризици и користи од средството, но ја има префрлено контролата на средството.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)**s. Финансиски инструменти - иницијално признавање и последователно мерење (продолжува)****Финансиски средства (продолжува)***Намалување на вредноста поради обезвреднување*

Друштвото на секој датум на известување утврдува дали постои објективен доказ дека финансиското средство или група на финансиски средства се обезвреднети. Финансиското средство или група на финансиски средства се смета за обезвреднето ако и само ако, постои објективен доказ за намалување на вредноста поради обезвреднување како резултат на еден или повеќе настани кои настануваат по иницијалното признавање на средството („настан на загуба“) и тој настан за загуба има влијание на проценетите идни парични приливи на финансиското средство или на група на финансиски средства кои може со сигурност да се проценат.

Доказот за обезвреднување може да вклучува индикатори дека должниците или група на должници се соочуваат со значителни финансиски проблеми, неисполнување на обврските за исплата на камата или враќање на главницата, веројатноста дека ќе објават стечај или друга финансиска реорганизација и каде што постојат видливи индикации за мерливо намалување на проценетите идни парични текови, како што се промени во областа на економските услови кои доведуваат до неуспех.

Загуба поради обезвреднување во однос на финансиските средства вреднувани по набавна вредност се пресметуваат како разлика помеѓу нивната сметководствена вредност и сегашната вредност на проценетите идни парични приливи дисконтирана по оригинална ефективна каматна стапка.

Поединечните значителни финансиски средства се тестираат за намалување на вредноста поради обезвреднување поединечно. Останатите финансиски средства се проценуваат заедно во групи кои имаат слични карактеристики во врска со кредитниот ризик.

Сите загуби поради обезвреднување се признаваат во билансот на успех. Загубата поради обезвреднување може да се анулира доколку може објективно да се поврзе со настанот по признавањето на загубата поради обезвреднување. За финансиските средства кои се вреднуваат по амортизирана набавна вредност, анулирањето се признава во добивката или загубата.

Финансиски обврски*Иницијално признавање*

Според МСС 39, финансиските обврски се класифицираат како финансиски обврски по објективна вредност преку добивка или загуба, како заеми и позајмици или како деривативи кои служат како хедџинг инструменти со ефективен хедџинг, соодветно. Друштвото ја определува класификацијата на финансиските обврски при иницијалното признавање. Финансиските обврски иницијално се признаваат по објективна вредност, плус директно поврзаните трошоци на трансакцијата доколку се класифицираат како заеми и позајмици.

Финансиските обврски на Друштвото вклучуваат обврски спрема добавувачите и други обврски.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)**s. Финансиски инструменти - иницијално признавање и последователно мерење (продолжува)****Финансиски обврски (продолжува)***Последователно мерење- Заеми и позајмици*

По иницијалното признавање, каматоносните заеми и позајмици последователно се мерат низ процесот на нивна амортизација со користење на метод на ефективна каматна стапка, Добивките и загубите се признаваат во билансот на успех кога обврските се анулираат, како и низ процесот на нивна амортизација.

Де-признавање

Финансиската обврска се де-признава кога задолжението за обврската е подмирено, поништено или престанува да важи.

Кога постоечка финансиска обврска е заменета со друга од ист заемодавател по значително поразлични услови. или пак условите на постоечката обврска значително се променети, таква размена или измена се третира како де-признавање на оригиналната обврска и признавање на новата обврска, а разликата на соодветните сметководствени износи се признава во билансот на успех.

Нетирање на финансиските инструменти

Финансиските средства и финансиските обврски се нетираат и нето износот е презентираан во консолидираниот извештајот за финансиската состојба, ако и само ако, постои применливо законско право за нетирање на евидентираниите износи и постои намера да се порамни на нето основа, или да се признаат средствата или да се порамнат обврските истовремено.

и. Залихи

Залихите се вреднуваат според пониската вредност од набавната и нето реализационата вредност. Набавната вредност се утврдува според методот на просечни цени. Цената на чинење на готовите производи и производството во тек вклучува суровини, директна работна сила, останати директни трошоци и поврзани производствени режиски трошоци, исклучувајќи ги продажните и административните трошоци. Нето реализационата вредност е проценетата продажна цена во редовниот тек на работењето, намалена за предвидените трошоци за довршување и предвидените трошоци за да се изврши продажбата. Ситниот инвентар се отпишува 100% при ставање во употреба.

ј. Пари и парични средства

Парите и паричните средства вклучуваат готовина во благајна, парични средства во банки и депозити со рок на доспевање до три месеци или помалку.

к. Акционерски капитал

Обични акции се класифицирани во капитал.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)**л. Долгорочен план за стимулирање, заснован на акции**

Користите засновани на акции се обезбедуваат на членовите на високото раководство преку шеми на акции на Титан Групацијата кои покриваат неколку подружници. Во моментот, Титан Групацијата ги има следниве шеми: 1) планови за опции за споделување (2014 и 2017 година) и 2) долгорочен план за стимулирање воведен во 2020 година, што се однесува на награди во вид на акции.

Трансакција за плаќање врз основа на акции на Титан Групацијата е класифицирана од гледна точка на секое друштво што известува, наместо со давање единствена одредба за класификација што е применлива за сите друштва во Титан Групацијата.

Трансакции порамнети со акции

Фер вредноста на инструментите (опции или награди) доделени според акции се признава како трошок за надоместоци на вработените во Билансот на успех, со соодветно зголемување на капиталот. Фер вредноста се утврдува на датумот на доделување и се признава праволиниски во текот на периодот на стекнување, што е периодот во кој мора да бидат исполнети сите специфицирани услови за стекнување. На крајот од секој извештаен период, Групацијата ги ревидира своите проценки за бројот на инструменти што се очекува да се стекнат врз основа на условите на услугата и сите услови на работење кои не се на пазарот. Секое влијание од ревидирањето на овие проценки се признава во добивката или загубата, така што кумулативниот трошок ја одразува ревидираната проценка, со соодветно прилагодување на резервите.

Акциите се остваруваат по однапред одредени цени, обично со попуст на пазарната цена на датумот на доделување. Наградите се доделуваат за нула надомест. Кога опциите се остваруваат или наградите се намируваат, Компанијата или издава нови акции или Групацијата ги намирува користејќи ги постојните сопственички акции. Во случај на опции, сите примени приходи, намалени за директно припишувачките трансакциски трошоци, се кредитираат во акционерскиот капитал (номинална вредност) и резервата за премија од акции.

Трансакции порамнети со готовина

Фер вредноста на наградите доделени на вработените за нула надомест според Долгорочните планови за стимулации се мери првично и на секој датум на известување до и вклучувајќи го датумот на порамнување, по фер вредност на обврската, при што промените во фер вредноста се признаваат како трошок за бенефиции за вработените во Билансот на успех. На секој датум на известување, Групацијата ја ревидира својата проценка за бројот на награди што ќе ги стекне и го признава влијанието на ревидираните проценки во Билансот на успех.

Доколку плаќањето врз основа на акции порамнето со готовина е модифицирано за да стане порамнето со акции, тоа се евидентира како такво од датумот на модификација:

- а) Трансакцијата порамнета со акции се мери по фер вредност на капиталните инструменти на датумот на модификација и се признава во капиталот до степен до кој се примени услуги.
- б) Обврската за трансакцијата порамнета со готовина се депривира на датумот на модификација.
- в) Секоја разлика помеѓу деприваената обврска и признаениот капитал веднаш се евидентира во добивката или загубата.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)**л. Долгорочен план за стимулирање, заснован на акции (продолжува)**

Друштвото учествува во долгорочниот план за стимулирање за 2020 година, кој е класифициран како готовина во финансиските извештаи на Титан Групацјата, но е класифициран како капитал во посебните финансиски извештаи на Друштвото, бидејќи Друштвото нема обврска да ги подмирува наградите. Следствено, ја признава објективната вредност на наградите како трошок за користи на вработените во билансот на успех, со соодветно зголемување на капиталот на Друштвото.

Вкупниот износ што треба да признае како трошок се утврдува со упатување на објективната вредност на доделените награди, што се заснова на цената на акциите на мајката компанија на датумот на доделување. Вкупниот трошок се признава во текот на периодот на доделување, што е периодот во кој треба да се задоволат наведените услови за услуга. На крајот на секој период, Друштвото ги ревидира своите проценки за бројот на награди што се очекува да ги дадат врз основа на наведените услови за давање на правата и стапката на одземање. Се признава влијанието на ревизијата на оригиналните проценки, доколку ги има, во билансот на успех, со соодветно прилагодување на капиталот.

љ. Даноци*Данок на добивка*

Данокот на добивка за периодот се состои од тековен и одложен данок. Данокот се признава со добивката или загубата, освен за делот кој се однесува на ставки прикажани во останати сеопфатни приходи или директно во капиталот. Во тој случај, данокот се признава во останати сеопфатни приходи или директно во капиталот, соодветно.

Тековен Данок на добивка

Тековниот данок на добивка е пресметан врз основа на даночните закони усвоени пред или по датумот на извештајот за финансиската состојба, во земјите каде што Друштвото и неговите подружници работат и генерираат оданочлив приход. Раководството периодично ги проценува заземените позиции во однос на даночни поврати, земајќи ги предвид деловите од даночната регулатива кои што се подложни на толкување. Како резултат на истите, каде што е соодветно, се утврдуваат резервации врз основа на износите кои се очекуваат да бидат платени на даночните власти.

Одложен данок на добивка

Одложениот данок на добивка се признава на привремените разлики кои произлегуваат помеѓу даночната основица на средствата и обврските и нивните нето сегашни вредности во консолидираните финансиски извештаи.

Меѓутоа, обврските за одложениот данок на добивка не се признаени ако произлегуваат од иницијалното признавање на гудвил; одложен данок на добивка сметководствено не се прикажува, доколку произлегуваат од иницијално признавање на средство или обврска во трансакција надвор од бизнис комбинација која во времето на трансакцијата не влијае ниту на сметководствената, ниту на оданочливата добивка или загуба.

Одложениот данок на добивка се утврдува користејќи даночни стапки (и закони) кои што биле донесени до, или последователно донесени по датумот на издавање на извештајот за финансиска состојба и се очекува да се употребат кога поврзаното средство или обврска на одложен данок на добивка ќе се подмирени.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)**љ. Даноци (продолжува)**

Одложени даночни средства се признаваат само до нивото до кое е веројатно дека идни даночни добивки ќе бидат расположливи, во однос на кои, привремените разлики ќе може да бидат искористени. Одложените даночни средства и обврски се нетираат кога за тоа има правно применливо право за нетирање на тековни даночни средства во однос на тековни даночни обврски и кога одложените даночни средства и обврски се однесуваат на данок на добивка спрема ист даночен регулатор за истиот даночен ентитет или различни даночни ентитети каде има интенција да се подмират салдата на нето основа.

Минимален глобален данок на добивка

На 3 Јануари 2025 година беше објавен Законот за Минимален глобален данок на добивка во Службен весник на РСМ бр. 3/2025. Истиот беше донесен на 27 Декември 2024 од Собранието на Република Северна Македонија. Со законот се уредуваат мерки за обезбедување минимално ефективно оданочување на добивката на групи на мултинационални компании (МНК) и големи домашни групи и составни субјекти. Овој закон се применува на составни субјекти кои се членови на група на МНК или на голема домашна група, чијшто годишен приход во консолидираните финансиски извештаи на крајната матична компанија во најмалку две од четири фискални години кои непосредно претходат на тестираната фискална година изнесува 750.000.000 евра или повеќе, вклучувајќи ги и приходите од исклучените субјекти. Согласно овој законот Друштвото се квалификува за минималниот глобален данок на добивка, доколку нивната ефективна даночна стапка утврдена согласно одредбите од овој закон е помала од 15%.

м. Користи за вработените*Пензии*

Друштвото, во нормалниот тек на работењето, врши уплата на придонесите на вработените за пензии, здравство, вработување и персонален данок на доход кои се пресметани со примена на законските стапки кои се важечки во земјата во текот на годината на бруто платите. Друштвото ги врши овие уплати во владините здравствени и пензиски фондови. Трошокот за овие уплати се прикажува во билансот на успех во истиот период во кој е прикажан и поврзаниот трошок за платите.

Друштвото не работи според било каква друга пензиска шема или план за надоместоци од пензионирање и поради тоа нема никакви дополнителни обврски по овие основи.

Надоместоци за престанок на работен однос и надоместоци од пензии

Надоместоците за престанок на работен однос на вработениот ќе престане пред нормалниот рок за пензионирање или кога вработениот ќе прифати доброволно да замине во замена за овој надоместок. Друштвото признава надоместок за престанок на работен однос во случај кога има одлука за престанок на работниот однос на одредени вработени без можност за повлекување на одлуката или кога постои доброволно пријавување од вработените за престанок на нивниот работен однос.

Според потпишаниот колективен договор, Друштвото е обврзана да исплати отпремнини во износ кој е еднаков на шест просечни републички плати и помеѓу една и три просечни републички плати да бидат исплатени како јубилејни награди. Бројот на просечните републички плати за јубилејните награди одговара на вкупниот број на години на служба од страна на вработените како што е презентирано во табелата подолу:

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)

м. Користи за вработените (продолжува)

Вкупно број на години служба	Број на плати
10	1
20	3
30	3
35 (жени)	3
40 (мажи)	3

Дефинираните користи се пресметуваат годишно од страна на независни актуари со примена на кредитната метода за проектирана единица. Согласно моделот, веројатноста дека паричниот одлив ќе се реализира, е изведена со користење на три декременти и тоа: смрт, инвалидитет и прекин на работен однос. Таблицата на веројатност е конструирана со помош на користење претпоставки за: веројатноста за смрт на вработениот до датумот на кој треба да се пензионира, веројатноста дека вработениот предвремено ќе се пензионира како последица на инвалидитет и веројатноста дека вработениот ќе го прекине работниот однос во Компанијата пред датумот на пензионирање. Сегашната вредност на обврската за дефинирани користи се утврдува со дисконтирање на проценетите идни парични одливи со користење на есконтната стапка од приносите на државните обврзници издадени во Северна Македонија во 2024 година и класифицирани по рочност.

Надоместоци за стипендии на деца на вработени

Почнувајќи од 31 декември 2009 година, во актуарската пресметка е вклучена и пресметката на надоместоците за стипендии кои ги обезбедува Друштвото на децата на вработените кои се на редовни додипломски и последипломски студии, како и на децата на починатите вработени додека се средношколци.

Дополнителни користи при пензионирање

Почнувајќи од 31 декември 2013 година, актуарската пресметка беше дополнета со пресметка на сегашната вредност на идните користи за ново воведената долгорочна корист за одредена категорија на вработени - дополнителни користи при пензионирање. Пресметката е направена врз основа на просечни параметри на споменатата популација и вкупно очекуваниот износ за исплата, доставен од страна на Друштвото.

Повторното мерење, кое ги опфаќа актуарски добивки и загуби, ефектот од плафонот на средствата (без нето камата - не се однесува на Компанијата) и повратот на средствата на шанот (без нето камата), се признаваат веднаш во извештајот за финансиска состојба со соодветна дебитна или кредитна сметка на задржаната добивка преку друг сеопфатен приход (OCI) во периодот во кој се случуваат. Повторното мерење не се рекласификува во добивка или загуба во последователните периоди.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)**н. Резервации**

Резервирањата се признаваат и пресметуваат кога Друштвото има сегашна законска или договорена обврска како резултат на минати настани, и кога е веројатно дека ќе биде потребен одлив на средства за да се подмири обврската; и кога може да биде направена реална проценка на износот. Резервациите на Друштвото се состојат од резервации за отпремнини, јубилејни награди, стипендии и ревитализација на рудниците. Резервациите не се признаваат за идни оперативни загуби.

Онаму каде што постојат голем број на слични обврски, веројатноста дека ќе биде потребен одлив на средства за да се подмират обврските, се одредува со земање во предвид на класата на обврските како една целина. Резервации се признаваат дури и кога веројатноста дека одлив на средства ќе биде потребно е многу мала, а се однесува на било која ставка вклучена во истата класа на обврски.

Резервациите се вреднуваат по сегашната вредност на очекуваните издатоци кои се потребни да настанат со цел да се подмири обврската со употреба на pre-tax стапка која ги отсликува тековно пазарните проценки на временската вредност на парите и поврзаните специфични ризици на дадените обврски. Зголемувањето на резервациите како резултат на временските растојанија се признаваат како трошоци по камати.

њ. Признавање на приходите од договори со купувачи

Приходот од договори со купувачи е износот на надоместокот што се очекува да се прими во замена за пренос на ветени стоки или услуги на клиент, исклучувајќи ги износите собрани во име на трети страни (данок на додадена вредност, други даноци на продажба итн.).

Друштвото ја применува метода за признавање на приходите (пристап на пет чекори) во согласност со МСФИ 15, Приходи од договори со купувачи.

Основниот принцип е дека Друштвото ги признава приходите од договори со купувачи за да го прикаже трансферот на ветените добра или услуги на купувачите во износ кој ја отсликува вредноста на надоместоците што Друштвото очекува да ги има во замена за тие добра или услуги. Овој принцип се реализира согласно рамката на моделот:

1. Идентификување на договорот(ите) со купувачите;
2. Идентификување на обврските за извршување во договорот
3. Одредување на цената на трансакцијата
4. Распределба на цената на трансакцијата на обврските за извршување во договорот
5. Признавање на приходот кога (или додека) Друштвото ја исполнува обврската за извршување.

Приходот од договори со купувачи се состои од објективната вредноста на примениот надоместок за продажбата на добра и услуги во редовното работење на Друштвото.

Приходот од договори со купувачи се признава кога (или како) обврската за извршување е исполнета со пренос на контролата врз ветената стока или услуга на клиентот. Клиентот добива контрола врз стока или услуга ако има можност да го насочи користењето и да ги добие суштински сите преостанати придобивки од таа стока или услуга. Контролата се пренесува со текот на времето или во одреден момент.

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)**в. Признавање на приходите од договори со купувачи (продолжува)**

Приходот од продажба на стоки се признава кога: а) контролата врз стоката се пренесува на клиентот, обично по испораката, и б) нема неисполнета обврска што би можела да влијае на прифаќањето на производите од страна на клиентот. Главните производи на Групацјата се цемент, клинкер, готова смеса, пепел и други цементни производи.

Приходот што произлегува од услугите се признава во сметководствениот период во кој се извршени услугите и се мери со користење на излезни или влезни методи, во зависност од природата на обезбедената услуга.

Побарувањето се признава кога постои безусловно право на надомест за обврските за извршување кон клиентот кои се исполнети.

Договорно средство се признава кога обврската за извршување кон клиентот е исполнета пред клиентот да плати или пред да се исплати, обично кога стоките или услугите се пренесуваат на клиентот пред Друштвото да има право на фактура.

Договорна обврска се признава кога постои обврска за пренос на стоки или услуги на клиент за кои Друштвото добила надомест од клиентот (авансни плаќања) или постои безусловно право да се добие надомест пред Групацјата да пренесе стока или услуга (одложен приход). Договорната обврска се отпишува кога ветувањето е исполнето и приходот се евидентира во билансот на успех.

***Сметководствената политика применета пред периодот 1 јануари 2025
МСС 18***

Приходите се признаваат до степенот до кој е веројатно дека Друштвото ќе има прилив на идни економски користи и тие користи можат веродостојно да се измерат. Приходот се вреднува според објективната вредност на примениот надомест или побарувањето за продадени добра и услуги намален за одобрените дисконти, рабати и данокот на додадена вредност. Следниве специфични критериуми исто така треба да бидат задоволени пред приходот да биде признат:

Признавање на приходите***Продажба на стоки***

Приходите се признаваат кога значајниот ризик од доделување на сопственоста на стоките ќе се пренесе на купувачот.

Давање на услуги

Надоместоци од обезбедени услуги се признаваат за периодот во кој услугите се дадени и прифатени од купувачот.

Приходи од камати

Каматите по депозити се пресметуваат по истекување на орочувањето на истите.

Приходи од закупнина

Приходи од закупнина се однесуваат на приходите остварени од оперативен наем од вложувањата во недвижности и се признаваат на праволиниска основа во текот на целиот период на наемот.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.2 Материјални сметководствени политики (продолжува)

п. Распределба на дивиденди

Распределбата на дивидендите на акционерите на Друштвото се признава како обврска во финансиските извештаи во периодот во кој се одобрени дивидендите од страна на акционерите на Друштвото.

р. Настани после датумот на известување

Настаните после датумот на известување, кои обезбедуваат евиденција за состојбата која постои на датумот на известување, се третираат како корективни настани во овие финансиски извештаи. Оние кои се индикативни на состојбата која произлегува после датумот на известување имаат третман на некорективни настани.

с. Управување со финансискиот ризик

Сметководствени проценки и претпоставки

Друштвото прави проценки и претпоставки кои се однесуваат на иднината. Резултирачките сметководствени проценки, по дефиниција многу ретко се идентични со актуелните резултати. Проценките и претпоставките кои влијаат значително на предизвикување материјални корекции до сегашните вредности на средствата и обврските во рамките на идната финансиска година се презентирани подолу.

Објективна вредност на финансиските инструменти

Паричните средства и паричните еквиваленти, побарувањата од купувачите и другите тековни финансиски средства главно имаат краткорочна рочност. Номиналната вредност намалена за проценетите загуби поради оштетување на средствата и обврските со рок на доспевање помалку од една година е приближна на нивната објективна вредност. Финансиските обврски вклучени во категоријата Обврски спрема добавувачи и останати обврски главно имаат краткорочна рочност. Поради оваа причина, нивната сметководствена вредност на датумот на известување е приближна на нивната објективна вредност. Објективната вредност на долгорочните финансиски обврски се утврдува со користење на техника на вреднување на дисконтирани парични текови.

т. Определување на објективните вредности

Голем број на сметководствени политики и обелоденувања бараат определување на објективната вредност, како за финансиските и нефинансиските средства така и за обврските. Објективните вредности се определуваат за мерење и/или за обелоденувачки цели на основа на повеќе методи. Онаму каде што е возможно, понатамошни информации во делот на претпоставките земени при одредување на објективната вредност се обелоденуваат во забелешките поврзани со конкретните средства или обврски.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

2.3 Материјални сметководствени проценки

а. Материјални сметководствени проценки

Друштвото прави проценки и претпоставки за во иднина. Проценките постојано се следат, а се базираат врз основа на минати искуства и други фактори вклучувајќи ги очекувањата за идните настани. Најзначајните проценки и претпоставки се прикажани подолу.

Корисен век на средствата

Корисниот век на средствата се утврдува врз основа на минато искуство со слични средства, како и идниот технолошки развој и промени на економските и индустриските фактори. Покрај тоа, како основен водич се користат сметководствените политики за амортизациони стапки пропишани од страна на даночната регулатива. Соодветноста на проценетиот корисен век се оценува годишно, или кога постојат индикации за значителни промени на проценките.

Поради значителното учество на средствата кои се амортизираат во вкупните средства, влијанието на евентуални промени во овие претпоставки може да биде материјално за финансиската позиција и резултатот од активностите. Доколку трошокот за депрецијација се намали/зголеми за 1% ова ќе резултира со промена во годишниот трошок за амортизација во износ од приближни 3.232 илјади денари (2024: 2.598 илјади денари).

Објективна вредност на недвижен имот

Вложувањата во недвижности се искажуваат по објективна вредност, што ги рефлектира пазарните услови на датумот на известување. Објективните вредности се утврдуваат врз основа на годишна проценка извршена од страна на независен проценител користејќи го методот на приход и методот на споредба на пазарот како примарни методи за вреднување кои се општо прифатени во европската практика за вреднување.

Квантитативната анализа на осетливоста при промена на дисконтната стапка и стапката на пораст на плати заклучно со 31 декември 2025 и 2024 година, е прикажана во белешка 9.

Користи за вработените

Сегашната вредност на обврската за пензионирање зависи од голем број на фактори кои се одредуваат на годишна основа со употреба на голем број на претпоставки. Употребените претпоставки во одредувањето на нето ефектот (трошок или приход) за пензионирање вклучува дисконтни стапки. Било какви промени во овие претпоставки ќе се одразат на сегашната вредност на обврската за пензионирање и другите бенефици за вработените.

Друштвото користи претпоставена годишна дисконтна стапка. Тоа е каматна стапка која би требало да се употребува со цел да ја одрази сегашната вредност на претпоставените идни парични одливи кои се очекува да настанат со цел да се подмират обврските за дефинираните користи. Во одредувањето на соодветна дисконтна стапка, Друштвото ја употребува дисконтна стапка на Народна Банка на Република Северна Македонија во отсуство на пазар на висококвалитетни корпоративни обврзници или државни обврзници кои се деноминирани во валута во која бенефициите ќе бидат исплатени, и кои имаат услови за доспевање приближни на условите на поврзани обврски за пензионирање.

Останатите клучни претпоставки за пресметка на обврската за пензионирање во еден дел се засниваат на тековните пазарни услови.

Квантитативната анализа на осетливоста при промена на дисконтната стапка и стапката на пораст на плати заклучно со 31 декември 2025 и 2024 година, е прикажана во белешка 18.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

3. Приходи и трошоци

а. Приходи од продажба

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Домашен пазар	4.470.389	4.109.176
Странски пазар	1.587.582	1.910.608
	6.057.971	6.019.784
Домашен пазар		
Приходи од цемент	4.157.329	3.832.816
Приходи од останати производи	313.060	276.360
	4.470.389	4.109.176
Странски пазар		
Приходи од цемент	1.055.053	1.435.530
Приходи од останати производи	532.529	475.078
	1.587.582	1.910.608

Приходите од останати производи, се состојат од приходи од продажба на петрол кокс и јаглен, варовник, РМЦ, клинкер и боксит.

б. Останати приходи

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Приходи од превоз	139.336	130.390
Останато	2.481	3.692
	141.817	134.082

в. Трошоци на продадени производи

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Производни трошоци	3.049.114	3.088.581
Трошоци на продадени трговски стоки	115.422	98.446
Амортизација	294.871	245.785
Транспортни услуги	224.408	255.024
Движење на залихи, нето	40.978	48.553
	3.724.793	3.736.389

Трошоците за производство се состојат од гориво во печка, електрична енергија, суровини, трошоци за концесија и други варијабилни трошоци. Фиксните трошоци кои се состојат од трошоци за плати и останати поволности, услуги за одржување, обезбедување, контрола на квалитетот на производите и други фиксни трошоци, како што се трошоци за калибрација, интелектуални услуги итн., исто така, се вклучени во трошоците за производство.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

3. Приходи и трошоци (продолжува)

г. Останати оперативни приходи

	2025	2024
	МКД'000	МКД'000
Наплатени штета од осигурителни компании	30.830	-
Приходи од закупнина	18.244	18.173
Приходи од продажба на материјали и сировини	17.190	512
Приходи од продажба на земјиште	-	54.395
Останати приходи	42.651	52.173
	108.915	125.253

Останато во износ од 42.651 илјади денари (2024: 52.173 илјади денари) содржи претежно добивки од вреднување на вложувања во недвижности, приходи од останати услуги како и префактурирање на режиски трошоци за објектите под закуп итн.

д. Останати оперативни трошоци

	2025	2024
	МКД'000	МКД'000
Набавна вредност на продадени материјали и сировини	14.646	463
Нето сегашна вредност на продадено земјиште и средства за истражување	3.311	13.559
Останати деловни загуби	4.526	-
Останати трошоци	8.586	9.816
	31.069	23.838

Останато во износ од 8.586 илјади денари (2024: 9.816 илјади денари) се однесува претежно на трошоци за реструктурирање, итн.

ѓ. Административни трошоци

	2025	2024
	МКД'000	МКД'000
Услуги за техничка поддршка и други услуги	157.056	138.614
Реклама, пропаганда и репрезентација	33.775	10.418
Трошоци за деловен простор	12.147	14.480
ИТ услуги и поврзани трошоци	21.907	11.256
Амортизација	25.782	9.840
Резервации за неискористен гошишен одмор	6.061	1.223
Останати трошоци	131.274	119.970
	388.002	305.801

Услуги за техничка поддршка и други услуги се состојат од техничка поддршка, правни трошоци, како и ревизија на финансиските извештаи за годината која завршува на 31 декември 2025 во износ од 3.013 илјади денари. Поконкретно, услугите за техничка поддршка се однесуваат на инженерски и технолошки услуги, набавки, финансиски услуги, информатичка технологија, правни услуги, човечки ресурси, корпоративна и општествена одговорност, корпоративни комуникациски услуги итн. Останатите трошоци содржат плата и други надоместоци, режиски трошоци, компјутерски услуги, одржување на возила, актуарски загуби и резервации итн.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

3. Приходи и трошоци (продолжува)

е. Нето трошоци од финансирање

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Приходи од камата	3.437	45.659
Приходи од финансирање	3.437	45.659
Банкарски услуги	(1.357)	(1.454)
Трошок за камата, пресметка на резервација за обврски за пензионирање	(3.608)	(3.378)
Трошоци за камата	(5.661)	(4.167)
Трошоци од финансирање	(10.626)	(8.999)
Позитивни/(негативни) курсни разлики, нето	(6.051)	4.074
Курсни разлики нето	(6.051)	(4.074)
	(13.240)	40.734

4. Данок на добивка

Данокот на добивка се состои од:

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Тековен данок	295.833	204.219
Одложен данок	(74.249)	-
	221.584	204.219

Заклучно со 31 декември 2024, пресметката на данокот на добивка на непризнати расходи е како што следува:

	2024 МКД'000
Добивка пред оданочување	2.209.204
Данок според законска даночна стапка од 10%	220.920
Данок на непризнати расходи:	13.653
Останати надоместоци на вработените	5.338
Трошоци кои не се поврзани со главната дејност на друштвото	4.068
Трошоци за репрезентација	1.383
Трошоци за стипендии	640
Трошоци за спонзорства и донаци	681
Отпис и исправка на вредноста на сомнителни и спорни побарувања	586
Пенали, затезни камати и данок по задршка	182
Невратени позајмици	50
Останато	725
Намалено за:	
Реинвестирана добивка	(30.354)
	204.219
Ефективна даночна стапка	9,2%
Дополнителен данок на добивка - Столб 2	111.814
Ефективна даночна стапка по дополнителен данок на добивка	14,3%

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

4. Данок на добивка (продолжува)

Заклучно со 31 декември 2025, пресметката на данокот на добивка на непризнати расходи е како што следува:

	2025 МКД'000
Добивка пред оданочување	2.102.419
Данок според законска даночна стапка од 10%	210.242
Данок на непризнати расходи:	85.641
Останати надоместоци на вработените	2.457
Трошоци кои не се поврзани со главната дејност на друштвото	3.092
Трошоци за репрезентација	2.418
Трошоци за стипендии	637
Трошоци за спонзорства и донаци	1.438
Отпис и исправка на вредноста на сомнителни и спорни побарувања	461
Пенали, затезни камати и данок по задршка	89
Невратени позајмици	74.274
Останато	775
Намалено за:	
Даночен кредит за наплатени позајмици	(50)
	295.833
Ефективна даночна стапка	14,1%
Одложен Данок поврзан со настанување на временни разлики	(74.249)
	221.584
Дополнителен данок на добивка - Столб 2	80.038
Ефективна даночна стапка по дополнителен данок на добивка	14,3%

Одложениот данок на добивка се однесува на следново:

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Одложениот данок се пресметува според тековната даночна стапка од 10%		
На 1 јануари	-	-
Одложен данок во билансот на успех: побарувања за заем	(74.249)	-
	(74.249)	-

Барањата од Минималниот глобален данок на добивка се дел од усвоената регулатива и ќе се применуваат од 2024 година наваму. Ефективната даночна стапка на Друштвото за 2025 година е 14,1%, следствено Друштвото има обврска за квалификуван дополнителен данок на добивка. Деталите за пресметка на ефективната даночна стапка се прикажани погоре. Проценката за неговото влијание врз овие финансиски извештаи изнесува 80.038 илјади денари за 2025 година и 111.814 илјади денари за 2024 година.

Периодите кои остануваат отворени за контрола од страна на даночните органи во однос на даночните обврски е 5 до 10 години, почнувајќи од датумот на поднесениот даночен извештај. Системот на оданочување е во процес на континуирана контрола и дополнување. Сепак, сеуште постои различно толкување на фискалното законодавство. Даночните власти може да имаат различни пристапи кон одредени прашања во различни околности и да проценат дополнителни даночни обврски заедно со дополнителни камати и казни. Друштвото не очекува последици кои можат да резултираат со потенцијална материјална одговорност во овој поглед.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

4. Данок на добивка (продолжува)

Раководството на Друштвото смета дека даночните обврски прикажани во овие финансиски извештаи се веродостојни. Иако, Студијата за трансферни цени за 2025 година сè уште не е завршена, раководството на Друштвото проценува дека нема да има материјално влијание врз резултатот земајќи ја предвид студијата за трансферни цени за 2024 година и со оглед дека во 2025 година имало некои нови трансакции. За делот на промените во однос на трансферните цени, Друштвото има обврска да известува за трансферните цени за само на барање на Управата за јавни приходи, во рок од 15 дена од приемот на ова барање, кое таа може да го испрати по истекот на 30 дена од поднесувањето на Годишната Даночна пријава (ова се новини во Законот за Данок на добивка од 2023 година).

5. Заработувачка по акција

Основната заработувачка по акција е пресметана добивката која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво поделена со вкупниот број на акции.

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Добивката која им припаѓа на имателите на акции:		
Тековни активности	1.800.797	1.893.171
Основна заработувачка (добивка) која им припаѓа на имателите на акции	1.800.797	1.893.171
Вкупна сеопфатна добивката која им припаѓа на имателите на акции:		
Тековни активности	1.799.044	1.893.171
Вкупна сеопфатна заработувачка (добивка) која им припаѓа на имателите на акции	1.799.044	1.893.171
Вкупен број на акции на имателите	563.784	563.784
Основна заработувачка по акција која се однесува на имателите на акции	3,19	3,36

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје
**Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025**
6. Недвижности, постројки и опрема

31 декември 2025 година	<i>Згради и земјиште МКД'000</i>	<i>Опрема МКД'000</i>	<i>Инвестиции во тек МКД'000</i>	<i>Вкупно МКД'000</i>
Набавна вредност				
На 1 јануари 2025 година	3.911.759	6.047.179	353.781	10.312.719
Набавки	6.090	102.563	290.885	399.538
Трансфер од инвестиции во тек	28.067	252.843	(280.910)	-
Оттуѓување и отпис	(103)	(16.896)	-	(16.999)
На 31 декември 2025 година	3.945.813	6.385.689	363.756	10.695.258
Амортизација				
На 1 јануари 2025 година	2.443.595	4.749.226	-	7.192.821
Трошок за годината	50.370	226.797	-	277.167
Оттуѓување и отпис	(82)	(14.912)	-	(14.994)
На 31 декември 2025 година	2.493.883	4.961.111	-	7.454.992
Нето сметководствена вредност на 31 декември 2025 година	1.451.932	1.422.399	363.756	3.240.264
Нето сметководствена вредност на 1 јануари 2025 година	1.468.164	1.297.953	353.781	3.119.898
31 декември 2024 година				
Набавна вредност				
На 1 јануари 2024 година	3.824.449	5.763.669	447.468	10.035.586
Припојување на Опалит	24.516	6.929	710	32.155
Набавки	2.800	45.951	222.246	270.997
Трансфер од инвестиции во тек	61.816	234.339	(296.155)	-
Трансфер на нематеријални средства	-	-	(20.488)	(20.488)
Оттуѓување и отпис	(1.822)	(3.707)	-	(5.529)
На 31 декември 2024 година	3.911.759	6.047.179	353.781	10.312.719
Амортизација				
На 1 јануари 2024 година	2.381.216	4.551.396	-	6.932.612
Припојување на Опалит	17.803	3.262	-	21.065
Трошок за годината	44.576	198.168	-	242.744
Оттуѓување и отпис	-	(3.600)	-	(3.600)
На 31 декември 2024 година	2.443.595	4.749.226	-	7.192.821
Нето сметководствена вредност на 31 декември 2024 година	1.468.164	1.297.953	353.781	3.119.898
Нето сметководствена вредност на 1 јануари 2024 година	1.443.233	1.212.272	447.469	3.102.974

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

 Белешки кон финансиските извештаи
 за годината која завршува на 31 декември 2025

7. Нематеријални средства

	<i>Лиценци</i> МКД'000	<i>Инвестиции во</i> <i>тек</i> МКД'000	<i>Вкупно</i> МКД'000
Набавна вредност			
На 1 јануари 2025 година	122.346	11.550	133.896
Набавки	9.740	2.340	12.080
Трансфер од инвестиции во тек	1.098	(1.098)	-
Оттуѓување и отпис	-	-	-
На 31 декември 2025 година	133.184	12.792	145.976
Амортизација			
На 1 јануари 2025 година	56.112	-	56.112
Трошок за годината	19.158	-	19.158
Оттуѓување и отпис	-	-	-
На 31 декември 2025 година	75.270	-	75.270
Нето сметководствена вредност на 31 декември 2025 година	57.914	12.792	70.706
Нето сметководствена вредност на 1 јануари 2025 година	66.234	11.550	77.784
	<i>Лиценци</i> МКД'000	<i>Инвестиции во</i> <i>тек</i> МКД'000	<i>Вкупно</i> МКД'000
Набавна вредност			
На 1 јануари 2024 година	73.350	-	73.350
Припојување на Опалит	83	-	83
Набавки	40.103	1.098	41.201
Трансфер од инвестиции во тек	10.036	(10.036)	-
Трансфер од основни средства	-	20.488	20.488
Оттуѓување и отпис	(1.226)	-	(1.226)
На 31 декември 2024 година	122.346	11.550	133.896
Амортизација			
На 1 јануари 2024 година	40.113	-	40.113
Припојување на Опалит	77	-	77
Трошок за годината	17.098	-	17.098
Оттуѓување и отпис	(1.176)	-	(1.176)
На 31 декември 2024 година	56.112	-	56.112
Нето сметководствена вредност на 31 декември 2024 година	66.234	11.550	77.784
Нето сметководствена вредност на 1 јануари 2024 година	33.237	-	33.237

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

8. Средства со право на користење

	Опрема МКД'000	Возила МКД'000	Терминали МКД'000	Вкупно МКД'000
Нето сметководствена вредност				
на 1 јануари 2025 година	22.755	21.521	1.748	46.024
Набавки	-	15.589	-	15.589
Оттуѓување и отпис	-	-	-	-
Трошок за годината	(17.781)	(7.889)	(1.165)	(26.835)
Нето сметководствена вредност				
на 31 декември 2025 година	4.974	29.221	583	34.778

9. Вложувања во недвижности

	2025 МКД'000			2024 МКД'000		
	Земјиште	Индустриски објекти	Административни објекти	Земјиште	Индустриски објекти	Административни објекти
На 1 јануари	84.587	183.453	7.906	83.398	189.504	7.737
Продажба, оттуѓување и отпис	-	-	-	-	(11.580)	-
Добивка/ (Загуба) од корекција на објективната вредност, нето	3.427	903	260	1.189	5.529	169
На крајот на годината	88.014	184.356	8.166	84.587	183.453	7.906

Вложувањата во недвижности се водат по објективна вредност, која ги одразува пазарните услови на денот на известување. Добивките или загубите кои произлегуваат од промените во објективната вредност на вложувањата во недвижности се составен дел на билансот на успех во периодот во кој истите настануваат, вклучувајќи ги и соодветните даночни ефекти. Пазарната вредност се одредува на основа на проценка спроведена од независни проценители кои го користат методот на приходи и моделот на пазарни услови како основни модели на проценки кои се општо прифатени во праксата.

Вложувањата во недвижности главно се состои од земјиште, производни објекти (усјепор и палети) и градежен објект - ресторан и кафекуварница кои немаат своја намена и се чуваат за долгорочно изнајмување и не се користат од страна на Друштвото.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

9. Вложувања во недвижности (продолжува)

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Приходи од закуп кои произлегуваат од вложувањата во недвижности	18.244	18.173
Добивки кои произлегуваат од вложувања во недвижности по објективна вредност	18.244	18.173

На 31 декември 2025 година, Друштвото изврши повторна проценка на своите вложувања во недвижности преку проценката извршена од независен проценител, Грант Торнтон Консалтинг Доо Скопје. Проценката на вложувањата во недвижности е извршена во согласност со Меѓународните Стандарди за Процена 2017, Законот за процена и Методологијата за процена на пазарна вредност на недвижен имот објавени во Службен весник на РМ.

Методологијата применета и клучните влезни податоци во проценката на вложувањата во недвижности е како што следува:

Недвижности	Методологија	Влезни податоци	Рангови
Објекти	Приходен метод	Стапка на неискористеност	5%
		Оперативни трошоци	5%
		Целокупна директна стапка на капитализација	9,66%
Градежно земјиште	Пазарен пристап - метод на споредливи продажби	Понудени цени на споредливи земјишни парцели во регионот на општина Кисела Вода - Скопје и останати слични локации	28 до 100 еуро/м ²

Значајните зголемувања (намалувања) во предвидените оперативни трошоци ќе предизвика значајна пониска односно повисока објективна вредност на недвижностите. Исто така, значајните зголемувања (намалувања) на стапката на капитализација во изолација ќе резултира во значајна пониска односно повисока објективна вредност на недвижностите.

Како резултат на проценката на 31 декември 2025 година, објективната вредност на вложувањата во недвижности е усогласена/зголемена за износ од МКД 4.590 илјади денари што е признаена како добивка), нето од објективна вредност во износ од МКД 4.590 илјади денари, во добивката и загубата на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 година (види белешка 3г).

Мерењето на објективната вредност беше извршено со употреба на техники на проценка за кои најнисокото ниво на влезни податоци кои што се значајни за вреднувањето се необзервативни (ниво 3). Во текот на 2025 и 2024 година нема трансфери помеѓу средствата измерени со различни техники на вреднување.

Квантитативната анализа на осетливоста при промена на дисконтната стапка и стапката на пораст на вредностите на објектите под закуп заклучно со 31 декември 2025 е како што следува:

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје
**Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025**
9. Вложувања во недвижности (продолжува)

Сензитивна анализа (во илјади денари)		Вредност на земјиште по метар квадратен		
		-10%	0%	10%
Вредност на земјиште	88.014			
Промена на вредноста		(8.801)	0	8.801
		Стапки на капитализација		
Вредност на индустриски објекти	184.356	-0.5%	0	0.5%
Промена на вредноста				
	-5%	921	(8.729)	(8.641)
	0%	10.127	0	(9.069)
	5%	9.206	8.729	8.301
		Стапки на капитализација		
Вредност на административни објекти	8.166	-0.5%	0	0.5%
Промена на вредноста				
	-5%	20	(408)	(388)
	0%	449	0	(408)
	5%	430	408	388

10. Истражување за и вреднување на минерални ресурси

	Истражување за и вреднување на минерални ресурси	
	МКД'000	Вкупно МКД'000
Набавна вредност		
На 1 јануари 2025 година	1.220	1.220
Де-признавање	(1.220)	(1.220)
На 31 декември 2025	-	-
Амортизација		
На 1 јануари 2025 година	-	-
Де-признавање	-	-
На 31 декември 2025	-	-
Нето сметководствена вредност на 31 декември 2025 година	-	-
Нето сметководствена вредност на 1 јануари 2025 година	1.220	1.220

	Истражување за и вреднување на минерални ресурси	
	МКД'000	Вкупно МКД'000
Набавна вредност		
На 1 јануари 2024 година	1.220	1.220
Де-признавање	-	-
На 31 декември 2024	1.220	1.220
Нето сметководствена вредност на 31 декември 2024 година	1.220	1.220
Нето сметководствена вредност на 1 јануари 2024 година	1.220	1.220

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

11. Одложени даночни побарувања

Средствата и обврските за одложен данок на добивка се пребиваат кога постои законски извршливо право за пребивање на тековните даночни средства со тековните даночни обврски и кога средствата и обврските за одложен данок на добивка се однесуваат на даноци на добивка наметнати од истиот даночен орган врз оданочливиот субјект или различни оданочливи субјекти каде што постои намера салдата да се подмират на нето основа.

Друштвото има признаено само средства за одложен данок на добивка. Износите се следниве:

Одложени даночни побарувања:

	2025 MKD '000	2024 MKD '000
Одложени даночни средства што треба да се наплатат во рок од 12 месеци	74.249	-
	<u>74.249</u>	<u>-</u>

Движењето на средствата од одложен данок на добивка во текот на годината, без да се земе предвид пребивањето на салдата во рамките на истата даночна јурисдикција, е како што следува:

Одложени даночни побарувања	Заем на Титан Глобал Фајненс ТЛЦ (ТГФ)
На 1 јануари 2025	-
Зголемување на одложени даночни побарувања	74.249
На 31 декември 2025	<u>74.249</u>

12. Залихи

	2025 MKD '000	2024 MKD '000
Суровини и гориво	142.033	320.388
Резервни делови	309.572	270.699
Потрошни материјали	332.781	310.795
Готови производи	99.509	74.813
Производство во тек	135.537	202.410
Вреќи, фолии и палети	42.461	31.432
Трговски стоки за препродажба	-	226
	<u>1.061.893</u>	<u>1.210.763</u>

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

13. Побарувања од купувачи и останати побарувања

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Побарувања од купувачи	664.174	436.193
Однапред платени трошоци	115.203	166.728
Останати побарувања	47.357	40.230
	<u>826.734</u>	<u>643.151</u>

Останати побарувања се однесуваат на побарувања за земјиште и основни средства дадени под закуп, побарувања од рефактурирани трошоци за струја, природен гас и вода, однапред платено осигурување, пресметани приходи за камата од орочени депозити, побарувања за отуѓени основни средства итн.

Побарувања од купувачите се без каматни и вообичаено со валута на плаќање од 0 - 75 дена.

Старосната анализа на побарувањата е како што следува:

	Вкупно	Ниту доспееани ниту обезвреднети	Доспееани но необезвреднети				
			< 30 дена	30-60 дена	60-90 дена	90-120 дена	>120 дена
31.12.2025	664.174	219.003	310.493	58.388	25.658	13.544	37.088
31.12.2024	436.193	109.298	178.383	60.687	5.037	3.328	79.460

Ниту доспееани ниту обезвреднети претставуваат купувачи обезбедени со банкарски гаранции, кредитни лимити, солемизирани договори и долгогодишни реномирани градежни компании, дистрибутери партнери.

14. Дадени заеми

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Побарувања за дадени заеми - TGF TLC	739.995	-
Побарувања за камата - TGF TLC	2.491	-
	<u>742.486</u>	<u>-</u>

На 26 ноември 2025 година, ТИТАН УСЈЕ АД Скопје („Заемодавател“) склучи Договор за заем со Титан Глобал Фајненс ТЛЦ (ТГФ), што претставува необезбеден заем во евра со вкупен износ на главница што не надминува 16.000 илјади евра. Заемопримачот може да го користи заемот во текот на периодот на достапност за најмногу 10 заеми и ќе ги користи сите пари позајмени според овој договор за општи корпоративни цели. Датумот на достасување е 29 мај 2026 година, а каматната стапка е 1,35% над ЕУРИБОР како референтна каматна стапка за соодветниот период, која варира од време на време.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

15. Пари и парични средства

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Парични средства во банка-тековни сметки	541.161	327.069
	541.161	327.069

16. Акционерски капитал

Одобрен, издаден и целосно уплатен акционерски капитал е:

	Број на акции:	МКД '000
Титан Цемент Нетхерландс Б.В. - обични акции по 3.100 МКД за една акција	535.596	95%
Други акционери - обични акции по 3.100 МКД за една акција	28.188	5%
	563.784	100%
		МКД'000
<i>Акционерски капитал според судска регистрација</i>		
На 31 декември 2025 година и 31 декември 2024 година		1.747.730

Платени и предложени дивиденди

Објавени и платени во текот на годината што завршува на 31 декември 2024 година

Конечна дивиденда за 2023 година:

МКД 2.415,00 за една акција

Објавена

1.361.538

Платена

1.361.580

Објавени и платени во текот на годината што завршува на 31 декември 2024 година

Авансна дивиденда за 2024 година:

МКД 2.404,00 за една акција

Објавена

1.355.337

Платена

1.355.197

Објавени и платени во текот на годината што завршува на 31 декември 2025 година

Конечна дивиденда за 2024 година:

МКД 1.459,00 за една акција

Објавена

822.561

Платена

822.744

Објавените и платени дивиденди целосно се однесуваат на дивиденди во пари на обичните акции.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

16. Акционерски капитал (продолжува)
Користи засновани на акции

На 31 декември 2025 година, бројот на наградите доделени на вработените во Компанијата изнесувал 8.084 (2024: 9.097), од нив 0 биле откажани (2024:0). Објективаната вредноста на наградата е пресметана врз основа на датумот на доделување на цената на акциите на ТЦИ, на берзата Еуронекст, Брисел.

На 1 јануари 2024	6.343
Доделени	6.859
	(4.105)
Не доделени	-
Откажани	-
На 31 декември 2024	9.097
Доделени	2.600
Искористени	(3.613)
Не доделени	-
Откажани	-
На 31 декември 2025	8.084

17. Останати резерви

	<i>Ревалориза циони резерви на средствата МКД'000</i>	<i>Законски резерви МКД'000</i>	<i>Ревалоризацио ни резерви на вложувања во недвижност МКД'000</i>	<i>Актуарски добивки/(загу би) нето, користи на вработените МКД'000</i>	<i>Вкупно МКД'00 0</i>
На 1 јануари 2024 година	2	174.772	145.022	-	319.796
Останата сеопфатна добивка	-	-	-	-	-
На 31 декември 2024 година	2	174.772	145.022	-	319.796
Останата сеопфатна добивка	(2)	-	-	(6.721)	(6.723)
На 31 декември 2025 година	-	174.772	145.022	(6.721)	313.073

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

17. Останати резерви (продолжува)

Законски резерви

Според Законот за Трговски Друштва, Друштвото е обврзано да има задолжителни законски резерви издвоени преку резервирања од нето добивката. Годишното издвојување за законски резерви треба да изнесува минимум 5% од добивката, освен доколку Друштвото има веќе издвоено резерви кои изнесуваат една десетина (1/10) од основниот акционерски капитал. Друштвото има достигнато потребното минимално ниво на законски резерви во претходните години и според тоа нема издвојувања за законски резерви во 2024 и 2025 година.

18. Долгорочни резервации за отпремнини

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Отпремнини	13.602	11.988
Јубилејни годишни награди	22.573	17.580
Стипендии	27.810	29.432
Дополнителни користи при пензионирање	8.439	6.973
	72.424	65.973
<i>Анализирани како:</i>		
Нетековен дел	72.081	62.191
Тековен дел	342	3.782
	72.423	65.973
Движењата во текот на годината се како што следува		
	2025 МКД'000	2024 МКД'000
На 01 јануари	65.973	59.016
Трошок за тековни услуги	4.737	6.152
Трошок за камата, пресметка на резервација за обврски за пензионирање	3.608	3.378
Актуарска добивка или загуба, нето (признасна)	1.753	8.705
	76.071	77.251
Исплатено во текот на годината (Добивки)/загуби, - нето, од усогласување на пресметката	(5.520) 1.872	(11.278) -
На 31 декември	72.423	65.973

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје
**Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025**
18. Долгорочни резервации за отпремнини (продолжува)

Износите признаени во билансот на успех се како што следува:

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Трошок за тековни услуги	4.737	6.152
Трошок за камата, пресметка на резервација за обврски за пензионирање	3.608	3.378
Актуарска добивка или загуба (признасна)	-	8.705
	8.345	18.235

Квантитативната анализа на осетливоста при промена на дисконтната стапка и стапката на пораст на плати заклучно со 31 декември 2025 и 2024 година, е како што следува:

2025

Претпоставки	Дисконтна стапка		Пораст на плати	
	1%	1%	1%	1%
	пораст	намалување	пораст	намалување
	Во %	Во %	Во %	Во %
<i>Отпремнини</i>				
Влијание на нето дефинираните користи на вработените	(11,5)	14,0	14,3	(12,0)
<i>Јубилејни награди</i>				
Влијание на нето дефинираните користи на вработените	(7,4)	8,7	7,8	(6,8)

2024

Претпоставки	Дисконтна стапка		Пораст на плати	
	1%	1%	1%	1%
	пораст	намалување	пораст	намалување
	Во %	Во %	Во %	Во %
<i>Отпремнини</i>				
Влијание на нето дефинираните користи на вработените	(10,0)	12,1	12,4	(10,5)
<i>Јубилејни награди</i>				
Влијание на нето дефинираните користи на вработените	(6,7)	7,8	7,7	(6,7)

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

18. Долгорочни резервации за отпремнини (продолжува)

Следниве исплати се очекувани користи кои треба да се реализираат во идните години:

	2025	2024
	МКД'000	МКД'000
Година 1	4.474	3.874
Година 2	5.605	6.200
Година 3	5.703	6.719
Година 4	8.001	5.594
Година 5	7.560	7.551
Години 6-10	40.045	33.537
Над 10 години	277.010	218.373

Основните актуарски и финансиски претпоставки кои беа користени во 2025 година се како што следи:

Смртност

За проценување на смртноста кај вработените до датумот на нивно пензионирање користена е популациската Таблица на смртност на Република Хрватска 2010 - 2012.

Стапка на движење

Категоријата на вработени пред 1992 година е моделирана до нејзиниот истек имајќи предвид дека од сите вработени кои биле активни во периодот 31.12.2013-2025, во просек 8% - 23% го прекинуваат работниот однос годишно, за целите на овој модел за оваа категорија на вработени стапка од 12% е користена, и е променет во споредба со претходниот период, односно зголемен за 2%.

За категоријата на вработени во или после 1992, анализата на податоците покажува зависност меѓу стапката на прекин на работниот однос и работниот стаж на вработените во Друштвото.

Инвалидност

Од актуарската пракса, стапките кои се користат за проценка на интензитетот на појава на инвалидитет како последица од незгода се помали од 0,01% така што вклучувањето на оваа претпоставка не би го променило резултатот материјално.

Данок на личен доход

За еднократни исплати при пензија се применува даночна стапка од 10% само на 4 просечни месечни нето плати, бидејќи данокот на личен доход согласно Законот не се плаќа на еднократна исплата при пензија која е еднаква на износ од две просечни месечни нето плати по вработен во Република Северна Македонија во последните три месеци. За стипендиите се користи даночна стапка од 0%.

Цена за златниците

За моделот во 2025 година повторно е искористено просечно зголемување од 6%. на истата основна цена од 31.836 денари, конзистентно со претходниот период.

Стапка на запишување во основно, односно средно училиште, додипломски и постдипломски студии

Во основно и во средно образование ќе се запишат сите деца на вработените кои ќе починат, а кои ги исполнуваат старосните ограничувања. На додипломски студии ќе се запишат 79% од децата на вработените (вклучително и вработените кои ќе починат), а кои ги исполнуваат старосните ограничувања. На постдипломски студии ќе се запишат 17% од децата кои ги исполнуваат старосните ограничувања за во иднина да можат да се запишат на постдипломски студии. За целите на моделите, се користи претпоставка дека идните месечни рати за сите видови стипендии ќе бидат 13.649 денари (со вклучен данок на личен доход).

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

18. Долгорочни резервации за отпремнини (продолжува)

Номинален годишен пораст на просечната републичка плата: 4,5%.

Пресметката се заснова на податоците за просечните месечни нето плати за периодот од јануари 2009 до септември 2025 година.

Дисконтна стапка: 5,2%.

Дисконтната стапка е изведена од приносите на државните обврзници издадени во Република Северна Македонија во 2025 година и класифицирани според рочноста.

19. Обврски спрема добавувачи и останати обврски

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Обврски спрема добавувачи	846.726	781.270
Примени аванси од купувачи	31.076	38.967
Останати тековни обврски	93.754	61.281
Добавувачи за основни средства	113	113
	<u>971.669</u>	<u>881.631</u>

Останатите тековни обврски се однесуваат на обврските за плати кон вработените, даноци на плати и социјални придонеси, пресметана обврска за концесиски надоместок и обврски кон други различни доверители. Авансите платени од купувачите се договорни обврски со времетраење од една година или помалку.

20. Краткорочни заеми

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Обврски за заеми - MILLKO Dooel Skopje	58.500	58.500
Обврски за камата по заеми - MILLKO Dooel Skopje	9.552	7.065
	<u>68.052</u>	<u>65.565</u>

На 03 ноември 2022 година е склучен Договор за краткорочен заем помеѓу Милко Дооел Скопје и Цементарница УСЈЕ АД Скопје („Заемопримачот“). Милко Дооел Скопје на засмопримачот му обезбедил заем во износ од 58.500 илјади денари. Заемопримачот ги користи позајмените пари за корпоративни цели. Договорот е соодветно анексиран за продолжување на рокот на отплата до 10 мај 2026, заедно со каматата. Каматата на заемот се пресметува по стапка од 2% над 3-месечен сурибор како референтна каматна стапка.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

20. Краткорочни заеми (продолжува)

Табелата подолу претставува анализа на вкупните обврски и движењата од финансиски активности на Друштвото за секој од прикажаните периоди. Ставките на овие обврски се оние кои се обелоденети како финансиски во извештај за парични текови.

	31.12.2025			31.12.2024	
	Кредити	Обврски за лизинг	Вкупно	Кредити	Вкупно
<i>Во илјади денари</i>					
Обврски од финансиски активности на 1 јануари	65.565	48.933	114.498	77,503	77,503
<i>Парични текови</i>					
Примени кредити	-	-	-	-	-
Отплата на главнина	-	(25.989)	(25.989)	(15.000)	(15.000)
Плаќање на камата	-	(1.562)	(1.562)	(283)	(283)
<i>Непарични промени</i>					
Трошоци за камата	2.487	-	2.487	3.345	3.345
Лизинг	-	15.589	15.589	-	-
Ефект од курсни разлики	-	-	-	-	-
Останато	-	-	-	-	-
Обврски од финансиски активности на 31 декември	68.052	36.971	105.023	65.565	65.565

21. Превземени и потенцијални обврски

Потенцијални обврски

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Банкарски гаранции	90.083	112.140
	90.083	112.140

Заклучно со 31 декември 2025 година. Друштвото има обезбедено банкарски гаранции од:

- Халк Банка во корист на царината од 15.000 илјади денари со важност до 15 февруари 2027 година и 30.000 илјади денари со важност до 6 јануари 2027 година, 27.500 илјади денари со важност до 1 јануари 2027 година плус 12.000 илјади денари со важност до 2 јули 2027 година за акциза, во корист на МЕПСО АД Македонија од 3.557 илјади денари за пренос на електрична енергија со важност до 31 јануари 2026 година.
- Шпаркасе банка во корист ЕСМ РЕК Битола од 300 илјади денари за пепел со важност до 5 декември 2026 година и во корист на Министерството за економија од 2.026 илјади денари поврзани со повеќе концесии.

Законски постапки

Од време на време и во нормалниот тек на работењето, против Друштвото можат да бидат поднесени тужби. Врз основа на сопствени проценки, како и на интерни и надворешни консултантски совети, раководството на Друштвото е на мислење дека никаква материјална штета нема да произлезе од тие спорови и следствено на истото нема потреба од обелоденување на резервации по тој основ во финансиските извештаи на Друштвото.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

22. Трансакции со поврзани страни

Titan Cement Netherlands B.V. поседува 95% од акционерскиот капитал на Друштвото.

Следните трансакции се извршени со поврзаните страни:

а) Продажби на добра и услуги

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
<i>Контролирано од:</i>		
Titan Cement Company - услуги	10.618	10.965
Titan Cement Company - клинкер	-	18.836
<i>Правни лица под заедничка контрола:</i>		
SHARRCEM SH.P.K- сопствени производи, стоки и др. материјали	1.304.256	1.748.269
SHARRCEM SH.P.K - превоз	58.214	78.414
Titan Cementara Kosjeric – превоз	2.045	-
Titan Zlatna Panega - сопствени производи	298.471	65.493
Antea Cement SHA – услуги	-	4.772
МИЛЈИКО - ПЦМ Дооел Скопје - рента	2.529	2.589
Titan Global Finance PLC London-камата	2.490	43.620
Beni Suef Cement Egypt – услуги	-	810
	1.678.623	1.973.768

Салдата кои произлегуваат од горе наведените трансакции се прикажани подолу:

Побарувања од поврзаните страни

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
<i>Контролирано од</i>		
Titan Cement Company	10.618	26.512
<i>Правни лица под заедничка контрола:</i>		
SHARRCEM SH.P.K	92.204	130.854
Titan Cementara Kosjeric	146	-
Antea Cement SHA	-	6.972
МИЛЈИКО - РСМ	12.769	9.784
Titan Zlatna Panega	134.293	40.238
Beni Suef Cement Egypt	7.443	7.443
	257.473	221.803

б) Набавка на добра и услуги

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
<i>Контролирано од:</i>		
Titan Cement Company - стоки	61.593	80.413
Titan Cement Company - надомест за менаџмент поддршка и други услуги	187.712	151.638
Titan Cement Company - не тековни средства	-	48.996
<i>Правни лица под заедничка контрола:</i>		
SHARRCEM SH.P.K - останато	3.191	10.107
МИЛЈИКО ПЦМ Дооел Скопје - услуги	16.112	16.113
МИЛЈИКО ПЦМ Дооел Скопје - камата	2.487	3.345
Titan Zlatna Panega - сив цемент и останато	43.568	348
Antea Cement SHA - рентање на НПО	2.317	-
	316.980	310.960

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

22. Трансакции со поврзани страни (продолжува)

Салда кои произлегуваат од горе наведените трансакции се прикажани подолу:

Обврски спрема поврзаните страни	2025 МКД'000	2024 МКД'000
<i>Контролирано од:</i>		
Titan Cement Company	84.777	121.398
<i>Правни лица под заедничка контрола:</i>		
МИЛЛКО ПЦМ Дооел	81.382	66.118
SHARR CEM SH.P.K	63	1.441
Antea Cement SHA	1.070	-
Titan Zlatna Panega	20.531	187
	187.823	189.144

Друштвото остваруваат трансакции со горенаведените поврзани страни според заеднични договорени услови.

Даден заем

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Побарувања за даден заем - TGF TLC	739.995	-
Побарувања за камата на даден заем - TGF TLC	2.491	-
	742.486	-

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
MILLKO - PCM Dooel Skorje - главнина	58.500	58.500
MILLKO - PCM Dooel Skorje - камата	9.552	7.065
	68.052	65.565

Надоместоци на клучното раководство

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Плата и други лични примања	75.011	64.546
	75.011	64.546

Клучното раководство се состои од извршното раководство и Управниот одбор на Друштвото.

Надоместоци на клучното раководство во износ 75.011 илјади денари се однесува на плати и други лични примања на менаџерите и на останатите членови на клучниот персонал на Друштвото, вкупно 19 лица, за периодот кој завршува на 31 декември 2025 година. Плаќањата по основ на акции се презентирани во нота 16.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

23. Трошоци според природа

	2025 МКД'000	2024 МКД'000
Суровини и материјали	1.565.748	1.616.251
Режиски трошоци	669.408	595.044
Набавна вредност на продадени стоки и услуги	115.422	98.446
Останати материјални трошоци и услуги	289.326	392.324
Трошоци за вработени	430.828	387.285
Амортизаација	323.162	259.841
Трошоци за дистрибуција	224.408	255.024
Одржување	178.428	158.779
Надомест за техничка поддршка и други услуги	150.439	129.568
Компјутерски услуги, трошоци и телефонија	41.804	20.425
Реклама, пропаганда и трошоци за општествена одговорност	37.312	13.027
Патни трошоци	14.651	16.344
Надоместоци кон трети страни	6.617	9.046
Движење на залихи, нето	40.978	48.553
Останати трошоци	73.445	86.854
Вкупно трошоци на продадени производи, трошоци на продажба и маркетинг и административни трошоци	4.161.976	4.086.811

24. Управување со финансискиот ризик

Основните финансиски обврски на Друштвото ги сочинуваат обврски спрема добавувачите, останати обврски и краткорочни заеми. Друштвото располага со разновидни финансиски средства како што се: побарувања од купувачите, пари и парични средства и депозити кои произлегуваат директно од работењето на Друштвото.

Друштвото во своето работење се изложени на повеќе финансиски ризици. Главните ризици се: ризик на ликвидност, девизен ризик и кредитен ризик. Управувањето со секој од овие ризици се одвива во согласност со политиките одобрени од Одборот на директори кој воедно е и одговорен за ревидирање на истите.

а) Пазарен ризик

Пазарниот ризик се дефинира како „ризик од флукуација на пазарната вредност или идните парични текови на финансиските инструменти како резултат на промена на пазарните цени и вклучува каматен ризик, валутен ризик и други ценовни ризици. Најголемиот дел од приходите на Друштвото се остварени од домашен пазар во македонски денари, а преостанатиот дел на странски пазар во ЕУР.

Најголемиот дел од трошоците на Друштвото се остварени од набавки на домашниот и странскиот пазар.

Раководството верува дека ги презема сите неопходни мерки за поддршка на одржливост и раст на бизнисот на Друштвото во сегашните околности. Сепак, идните флукуации на пазарот не може да се предвидат со точност и прецизност.

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

24. Управување со финансискиот ризик (продолжува)

б) Каматен ризик

Приходите и оперативните парични текови на Друштвото се во голема мера независни од промената на пазарните каматни стапки.

Промена на каматните стапки и каматните маргини можат да влијаат врз финансиските трошоци и повратот на финансиските инвестиции.

Промените на пазарните каматни стапки влијаат на трошоците за камати на краткорочните заеми. На 31 декември 2025, Друштвото има краткорочни заеми од МКД 68,052 илјади (2024: МКД 65.565 илјади), така што зголемувањето на пазарната каматна стапка за 1% би резултирало со зголемување на платената камата за околу МКД 681 илјади (2024: 656 илјади), додека слично намалување би резултирало со истото намалување на платената камата.

в) Девизен ризик

Изложеноста на Друштвото на девизен ризик е минимална со оглед на факот дека најголемиот дел од договорите поврзани со меѓународните трансакции (продажбите и набавките) се номинирани во ЕУР, чијшто курс беше стабилен во текот на цела 2025 година. Исклучок се набавките на петрол кокс кои се номинирани во УСД и од кои произлегуваат курсните разлики. Исто така, договорите за продажба на домашниот пазар се номинирани во ЕУР.

За потребите на анализа на чувствителност од девизиот ризик. Раководството користи претпоставка од 1% зголемување на девизиот курс на ЕУР, што се смета за разумно со оглед на стабилната домашна валута во однос на ЕУР во текот на изминатите години. На 31 декември 2025 година, доколку ЕУР би било 1% (2024: 1%) послабо или посилено во споредба со МКД, добивката после оданочување во нето билансот би била 7,210 илјади денари (2024: 377 илјади денари) повисока или пониска, соодветно.

Во Извештајот за финансиска состојба, салдата се како што следува:

31 декември 2025	Вкупно	Домашни	Странски МКД противвредност
Средства			
Пари и парични средства	541.161	433.506	107.655
Побарувања од купувачи и останати тековни финансиски побарувања	711.539	466.834	244.705
Даден заем	742.486	-	742.486
Вкупно средства	1.995.186	900.340	1.094.846
Обврски			
Обврски спрема добавувачи	846.726	473.051	373.675
Останати тековни обврски	93.867	93.662	205
Краткорочни заеми	68.052	68.052	-
Вкупно обврски	1.008.645	634.765	373.880
Нето изложеност	986.541	265.575	720.966

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

24. Управување со финансискиот ризик (продолжува)

в) Девизен ризик (продолжува)

31 декември 2024	Вкупно	Домашни	Странски МКД противвредност
Средства			
Пари и парични средства	327.069	301.717	25.352
Побарувања од купувачи и останати тековни финансии побарувања	475.904	253.932	221.972
Вкупно средства	802.973	555.649	247.324
Обврски			
Обврски спрема добавувачи	781.270	496.449	284.821
Останати тековни обврски	61.395	61.190	205
Краткорочни заеми	65.565	65.565	-
Вкупно обврски	908.230	623.204	285.026
Нето изложеност	(105.257)	(67.555)	(37.702)

Авансите и даноците се исклучени од табелите погоре, бидејќи не се финансиски средства и обврски.

г) Ризик на ликвидност

Ризикот за ликвидност е дефиниран како ризик дека компанијата не може да ги реши или исполни своите обврски на време. Политиката на компанијата е да одржува доволно пари и парични еквиваленти за да ги исполни своите обврски во блиска иднина.

Управувањето со ризикот на ликвидност подразбира располагање со доволни количества на готовина, како и можност за финансирање преку користење на договорни кредитни аранжмани.

Табелата подолу дава приказ на роковите на плаќање на финансиските средства и обврски на Друштвото со состојба на 31 декември 2025 и 31 декември 2024 година засновани на договорените недисконтирани плаќања:

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје
**Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025**
24. Управување со финансискиот ризик (продолжува)
з) Ризик на ликвидност (продолжува)
На 31 декември 2025 година

	На барање	До 3 месеци	3 до 12 месеци	1 до 5 години	> 5 години	Вкупно
Побарувања од купувачи		406.701	-	-	-	406.701
Останати побарувања		47.357	-	-	-	47.357
Побарувања за заем	-	-	742.486	-	-	742.486
Побарувања од поврзани субјекти		257.473				257.473
Пари и парични средства	541.161	-	-	-	-	541.161
Вкупно средства	541.161	711.531	742.486			1.995.178
Обврски спрема добавувачи	-	658.903	-	-	-	658.903
Останати обврски	-	93.753	-	-	-	93.753
Краткорочни заеми	-	-	68.052	-	-	68.052
Обрски кон поврзани субјекти	-	187.823	-	-	-	187.823
Банкарски Гаранции	-	88.057	-	-	-	88.057
Банкарски Гаранции	-	-	-	2.026	-	2.026
Вкупно обврски и потенцијални обврски	-	1.028.536	68.052	2.026	-	1.098.614
	541.161	(317.005)	674.434	(2.026)	-	896.564

На 31 декември 2024 година

	На барање	До 3 месеци	3 до 12 месеци	1 до 5 години	> 5 години	Вкупно
Побарувања од купувачи	-	214.390	-	-	-	214.390
Останати побарувања	-	40.230	-	-	-	40.230
Побарувања за заем	-	-	-	-	-	-
Побарувања од поврзани субјекти	-	221.803	-	-	-	221.803
Пари и парични средства	327.069	-	-	-	-	327.069
Вкупно средства	327.069	476.423				803.492
Обврски спрема добавувачи	-	592.126	-	-	-	592.126
Останати обврски	-	61.395	-	-	-	61.395
Краткорочни заеми	-	-	65.565	-	-	65.565
Обрски кон поврзани субјекти	-	189.144	-	-	-	189.144
Банкарски Гаранции	-	110.114	-	-	-	110.114
Банкарски Гаранции	-	-	-	2.026	-	2.026
Вкупно обврски и потенцијални обврски	-	952.779	65.565	2.026	-	1.020.370
	327.069	(476.356)	(65.565)	(2.026)	-	(216.878)

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025

24. Управување со финансискиот ризик (продолжува)

д) Кредитен ризик

Друштвото немаат значајна концентрација на кредитен ризик. Друштвото има воспоставено таква политика која што предвидува продажба на своите производи на клиенти со соодветна кредитна историја. Исто така, Друштвото има воспоставено таква политика која предвидува лимитирање на износот на кредитна изложеност на поединечните клиенти. Посебно, за да се намали овој ризик Друштвото бара обезбедувања како што се: банкарски гаранции и депозити. На 31 декември 2025 година не постојат отворени сомнителни значајни кредитни ризици кои веќе не се покриени со резервација за сомнителни побарувања.

Во врска со кредитниот ризик којшто произлегува од другите финансиски средства на Друштвото, кои се состојат од пари и парични средства, максималната изложеност на Друштвото на кредитен ризик поради неплаќање на договорната страна е еднаква на сметководствената вредност на овие инструменти. На 31 декември 2025 година, паричните средства и паричните еквиваленти на Друштвото се чуваат како тековни сметки. Раководството е фокусирано на соработка со високо реномираните банки во странска и домашна сопственост на домашниот пазар. И покрај тоа што најголем дел од финансиските институции и комерцијалните банки во Македонија немаат кредитен рејтинг од страна на компаниите за кредитен рејтинг, Друштво претпазливо ги избира банките за своите пласмани. Главен фокус на анализите на Друштво е на следново: нето средства, профитабилност, портфолио, база на клиенти. Кога анализите даваат позитивен резултат, се врши изборот. Друштво соработува со најголемите банки во Република Северна Македонија, но главен фокус се најголемите банки (според класификацијата на Народна банка).

Управување со капиталот

Примарната цел на управувањето со капиталот на Друштвото е да се обезбеди и одржува стабилен кредитен рејтинг и соодветни показатели на капиталот со цел да се поддржи работењето и да се максимизира вредноста на акционерите.

Друштвото управува со својата структура на капитал и прави корекции на истиот, кои се во согласност со проемените на економските фактори. За да ја одржува и да ја корегира структурата на капиталот. Друштвото може да ја корегира дивидендата исплатена на акционерите, да врати капитал на акционерите или пак да издаде дополнителни нови акции, врз основа на претходна одлука на акционерите. Во текот на периодите што завршуваат на 31 декември 2025 година и 31 декември 2024 година не беа направени промени во целите, политиките или процесите на Друштвото.

Стапката на заложеност е како што следува:

	2025	2024
	МКД'000	МКД'000
Нето долг	750.833	716.397
Капитал	5.391.143	4.424.240
Сооднос на нето долгот кон капиталот	0,14	0,16

ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

**Белешки кон финансиските извештаи
за годината која завршува на 31 декември 2025**

24. Управување со финансискиот ризик (продолжува)

Друштвото не е предмет на никакви надворешно наметнати барања. Структурата и управувањето на капиталот е одредено на Групациско ниво. Земајќи го предвид нивото на тековните средства на Друштвото и постојаната поддршка од Групацијата, Раководството верува дека има доволно средства за ублажување на било какво идно потенцијално влијание.

25. Последователни настани

По извештајниот период нема настани кои би имале влијание врз Извештајот за сеопфатна добивка, Извештајот за финансиската состојба или Извештајот за паричните текови.

ТИТАН УСЈЕ АД СКОПЈЕ

Годишна сметка

За годината завршена на 31 декември 2025 година.

ЕМБС: 04053397

Целосно име: ТИТАН УСЈЕ АД Скопје

Вид на работа: 450

Тип на годишна сметка: Годишна сметка

Тип на документ: Годишна сметка

Година : 2025

Листа на прикачени документи:

Објаснувачки белешки и други прилози

Финансиски извештаи

Биланс на состојба

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
1	-- АКТИВА: А. НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)	3.631.216.410,00			3.476.874.663,00
2	-- I. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (003+004+005+006+007+008)	70.706.102,00			79.457.401,00
4	-- Концесии, патенти, лиценци, заштитни знаци и слични права	57.914.131,00			67.907.315,00
7	-- Нематеријални средства во подготовка	12.791.971,00			11.550.086,00
9	-- II. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)	3.275.041.915,00			3.119.444.977,00
10	-- Недвижности (011+012)	1.443.039.723,00			1.458.422.181,00
11	-- Земјиште	816.371.498,00			828.490.488,00
12	-- Градежни објекти	626.668.225,00			629.931.693,00
13	-- Постројки и опрема	1.399.739.959,00			1.282.875.087,00
14	-- Транспортни средства	35.248.233,00			
15	-- Алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел	24.387.071,00			14.624.048,00
18	-- Материјални средства во подготовка	363.154.214,00			353.782.044,00
19	-- Останати материјални средства	9.472.715,00			9.741.617,00
20	-- III. ВЛОЖУВАЊА ВО НЕДВИЖНОСТИ	280.536.000,00			275.946.380,00
31	-- V. ДОЛГОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (032+033+034)	4.932.393,00			2.025.905,00
34	-- Останати долгорочни побарувања	4.932.393,00			2.025.905,00
35	-- VI. ОДЛОЖЕНИ ДАНОЧНИ СРЕДСТАВА	74.248.584,00			
36	-- Б. ТЕКОВНИ СРЕДСТВА (037+045+052+059)	3.123.370.099,00			2.153.759.643,00
37	-- I. ЗАЛИХИ (038+039+040+041+042+043)	1.044.877.362,00			1.210.762.197,00
38	-- Залихи на сировини и материјали	457.826.391,00			631.183.357,00
39	-- Залихи на резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	352.032.996,00			302.131.088,00
40	-- Залихи на недовршени производи и полупроизводи	135.536.955,00			202.759.173,00
41	-- Залихи на готови производи	99.481.020,00			74.462.533,00

42	-- Залихи на трговски стоки	0,00		226.046,00
45	-- III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)	797.336.353,00		615.928.371,00
46	-- Побарувања од поврзани друштва	257.473.567,00		221.945.697,00
47	-- Побарувања од купувачи	418.704.785,00		223.156.401,00
48	-- Побарувања за дадени аванси на добавувачи	86.177.435,00		113.457.474,00
49	-- Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати)	29.028.522,00		53.630.410,00
50	-- Побарувања од вработените	254.541,00		512.820,00
51	-- Останати краткорочни побарувања	5.697.503,00		3.225.569,00
52	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (053+056+057+058)	739.995.600,00		
56	-- Побарувања по дадени заеми од поврзани друштва	739.995.600,00		
59	-- V. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)	541.160.784,00		327.069.075,00
60	-- Парични средства	541.160.784,00		327.069.075,00
62	-- VI. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ (АВР)	48.903.611,00		27.222.684,00
63	-- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+035+036+044+062)	6.877.738.704,00		5.657.856.990,00
65	-- ПАСИВА : А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (066+067-068-069+070+071+075-076+077-078)	5.391.142.823,00		4.424.238.263,00
66	-- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	1.747.729.749,00		1.747.729.749,00
70	-- V. РЕВАЛОРИЗАЦИСКА РЕЗЕРВА И РАЗЛИКИ ОД ВРЕДНУВАЊЕ НА КОМПОНЕНТИ НА ОСТАНАТА СЕОПФАТНА ДОБИВКА	143.167.699,00		150.281.721,00
71	-- VI. РЕЗЕРВИ (072+073+074)	1.703.665.937,00		1.973.060.911,00
72	-- Законски резерви	174.772.975,00		174.772.975,00
74	-- Останати резерви	1.528.892.962,00		1.798.287.936,00
77	-- IX. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	1.796.579.438,00		553.165.882,00
79	-- XI. ГЛАВНИНА НА СОПСТВЕНИЦИТЕ НА МАТИЧНОТО ДРУШТВО	1.710.756.970,00		1.798.512.159,00
80	-- XII. НЕКОНТРОЛИРАНО УЧЕСТВО	90.039.841,00		94.658.535,00
81	-- Б. ОБВРСКИ (082+085+095)	1.458.744.608,00		1.206.835.583,00
82	-- I. ДОЛГОРОЧНИ РЕЗЕРВИРАЊА ЗА РИЗИЦИ И ТРОШОЦИ (083+084)	90.302.819,00		78.348.193,00
83	-- Резервирања за пензии, отпремнини и слични обврски кон вработените	72.081.666,00		62.191.921,00
84	-- Останати долгорочни резервирања за ризици и трошоци	18.221.153,00		16.156.272,00
85	-- II. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)	103.685.269,00		111.813.556,00
92	-- Останати финансиски обврски	23.647.700,00		
93	-- Останати долгорочни обврски	80.037.569,00		111.813.556,00
95	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до 108)	1.264.756.520,00		1.016.673.834,00
96	-- Обврски спрема поврзани друштва	186.021.408,00		163.799.752,00
97	-- Обврски спрема добавувачи	647.878.523,00		598.584.121,00

98	-- Обврски за аванси, депозити и кауции	31.075.853,00		38.967.291,00
99	-- Обврски за даноци и придонеси на плата и на надомести на плати	5.256.396,00		4.725.011,00
100	-- Обврски кон вработените	13.041.694,00		11.673.322,00
101	-- Тековни даночни обврски	228.756.245,00		85.779.320,00
102	-- Краткорочни резервирања за ризици и трошоци	17.364.995,00		14.742.860,00
103	-- Обврски по заеми и кредити спрема поврзани друштва	68.051.709,00		65.564.893,00
106	-- Обврски по основ на учество во резултатот	464.861,00		647.905,00
107	-- Останати финансиски обврски	13.323.188,00		
108	-- Останати краткорочни обврски	53.521.648,00		32.189.359,00
109	-- V. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШОЦИ И ПРИХОДИ ВО ИДНИТЕ ПЕРИОДИ (ПВР)	27.851.273,00		26.783.144,00
111	-- ВКУПНО ПАСИВА : ГЛАВНИНА, РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110)	6.877.738.704,00		5.657.856.990,00

Биланс на успех

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
201	-- I. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+203+206)	6.364.005.105,00			6.338.379.529,00
202	-- Приходи од продажба	6.288.945.220,00			6.255.236.421,00
203	-- Останати приходи	74.139.808,00			81.014.843,00
206	-- Капитализирано сопствено производство и услуги	920.077,00			2.128.265,00
207	-- II. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (208+209+210+211+212+213+218+219+220+221+222)	4.250.379.783,00			4.171.363.238,00
208	-- Трошоци за сировини и други материјали	2.143.390.972,00			2.241.640.725,00
209	-- Набавна вредност на продадените стоки	115.304.810,00			80.412.475,00
210	-- Набавна вредност на продадените материјали, резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	15.506.741,00			9.746.372,00
211	-- Услуги со карактер на материјални трошоци	917.262.683,00			864.656.493,00
212	-- Останати трошоци од работењето	209.051.189,00			176.385.138,00
213	-- Трошоци за вработени (214+215+216+217)	429.930.160,00			383.764.922,00
214	-- Плати и надоместоци на плата (нето)	231.679.176,00			215.702.823,00
216	-- Придонеси од задолжително социјално осигурување	118.282.259,00			101.143.794,00
217	-- Останати трошоци за вработените	79.968.725,00			66.918.305,00
218	-- Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	323.161.623,00			259.841.539,00
219	-- Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни средства	85.000,00			
220	-- Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековните средства	81.684,00			4.001.627,00
221	-- Резервирања за трошоци и ризици	23.737.484,00			28.706.585,00

222	-- Останати расходи од работењето	72.867.437,00		122.207.362,00
223	-- III. ФИНАНСИСКИ ПРИХОДИ (224+229+230+231+232+233)	9.321.790,00		52.402.187,00
224	-- Финансиски приходи од односи со поврзани друштва (225+226+227+228)	4.336.134,00		43.966.098,00
226	-- Приходи по основ на камати од работење со поврзани друштва	2.490.750,00		43.620.373,00
227	-- Приходи по основ на курсни разлики од работење со поврзани друштва	1.845.384,00		345.725,00
230	-- Приходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва	945.896,00		2.038.343,00
231	-- Приходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва	4.039.760,00		6.397.746,00
234	-- IV. ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ (235+239+240+241+242+243)	20.528.579,00		10.214.804,00
235	-- Финансиски расходи од односи со поврзани друштва (236+237+238)	4.266.476,00		4.484.229,00
236	-- Расходи по основ на камати од работење со поврзани друштва	2.486.816,00		3.344.977,00
237	-- Расходи по основ на курсни разлики од работење со поврзани друштва	1.779.660,00		1.139.252,00
239	-- Расходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва	6.107.126,00		4.200.173,00
240	-- Расходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва	10.154.977,00		1.530.402,00
246	-- Добивка од редовното работење (201+223+244)- (204-205+207+234+245)	2.102.418.533,00		2.209.203.674,00
250	-- Добивка пред оданочување (246+248) или (246- 249)	2.102.418.533,00		2.209.203.674,00
252	-- Данок на добивка	375.870.305,00		204.219.425,00
253	-- Одложени даночни приходи	74.248.584,00		
254	-- Одложени даночни расходи	0,00		111.813.556,00
255	-- НЕТО ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА (250- 252+253-254)	1.800.796.812,00		1.893.170.693,00
257	-- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ)	256,00		244,00
258	-- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)	12,00		12,00
259	-- ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ПЕРИОД	1.800.796.811,00		1.893.170.694,00
260	-- Добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	1.710.756.970,00		1.798.512.159,00
261	-- Добивка која им припаѓа на неконтролирано учество	90.039.841,00		94.658.535,00
264	-- ЗАРАБОТУВАЧКА ПО АКЦИЈА	3.194,00		3.358,00
265	-- Вкупна основна заработувачка по акција	3.194,00		3.358,00
269	-- Добивка за годината	1.800.796.812,00		1.893.170.693,00
288	-- Вкупна сеопфатна добивка за годината (269+286) или (286-270)	1.800.796.812,00		1.893.170.693,00
289	-- Сеопфатна добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	1.710.756.970,00		1.798.512.158,00
290	-- Сеопфатна добивка која припаѓа на неконтролираното учество	90.039.841,00		94.658.535,00

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна	Бруто за тековна	Исправка на	Претходна година
---------------	------	-----------------	------------------	-------------	------------------

Државна евиденција

		година	година	вредноста за тековна година
609	-- Земјишта	816.371.498,00		828.490.488,00
612	-- Сегашна вредност на градежни објекти од високоградба кои се користат за вршење дејност (< или = АОП 012 од БС)	573.357.863,00		571.732.136,00
613	-- Сегашна вредност на објекти од нискоградба (< или = АОП 012 од БС)	53.310.362,00		58.199.557,00
614	-- Сегашна вредност на информациска опрема и телекомуникациска опрема (< или = АОП 013 од БС)	930.546,00		692.096,00
615	-- Сегашна вредност на компјутерска опрема (< или = АОП 013 од БС)	17.346.729,00		10.911.253,00
626	-- Побарувања по основ на продажба на стоки и услуги и аванси дадени на нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или=АОП 006+АОП 017+АОП 030+ АОП 046+ АОП 047+АОП 048 од БС)	489.108.978,00		314.502.541,00
628	-- Останати побарувања од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или=АОП 034+ АОП 046+ АОП 047+АОП 051+ АОП 062 од БС)	5.697.503,00		2.706.369,00
629	-- Останати побарувања од органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ, ФЗОРСМ, АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или= АОП 034+АОП 035+АОП 047+АОП 049+АОП 051+АОП 062 од БС)	103.277.106,00		46.670.315,00
630	-- Побарувања по основ на продажба на стоки и услуги и аванси и останати побарувања од сите субјекти во земјата и странство (< или=АОП 006+АОП 017+АОП 030+АОП 034+АОП 035+ АОП 046+ АОП 047+АОП 049+ АОП 050+АОП 051+АОП 057+АОП 062 од БС)	839.243.306,00		531.719.486,00
631	-- Основна главнина (сопственички капитал) во удели поседувани од други трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или =АОП 065 од БС)	4.978.600,00		5.006.500,00
632	-- Основна главнина (сопственички капитал) во удели поседувани од физички лица, трговци поединци, занаетчии, земјоделци, самостојни вршители на дејност и непрофитни организации регистрирани во земјата (< или =АОП 065 од БС)	82.404.200,00		82.376.300,00
634	-- Обврски по заеми и кредити земени од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата(< или =АОП 086+АОП 087+АОП 088+АОП 089+АОП 090+АОП 096+АОП 104+АОП 107 од БС)	68.051.709,00		65.564.893,00
635	-- Обврски по основ на набавка на стоки и услуги и аванси (краткорочни трговски кредити) примени од нефинансиски	491.051.049,00		526.125.426,00

	трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или =АОП 096+АОП 097+ АОП 098+АОП 108 ОД БС)			
637	-- Останати обврски кон нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 096+ АОП 106+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 ОД БС)	108.139.085,00		59.579.876,00
638	-- Останати обврски кон органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ,ФЗОРСМ,АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 094+ АОП 099+ АОП 101+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 ОД БС)	324.641.264,00		202.317.887,00
639	-- Обврски по основ на трговски кредити, аванси и останати обврски кон сите субјекти во земјата и странство (вкупно) (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 094+ АОП 096+ АОП 097+ АОП 098+ АОП 099+ АОП 100+ АОП 101+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 ОД БС)	1.310.411.497,00		1.074.314.876,00
643	-- Приходи од продажба на производи, стоки и услуги на домашен пазар (< или = АОП 202 од БУ)	4.594.508.015,00		4.186.777.872,00
644	-- Приходи од продажба на производи, стоки и услуги на странски пазар (< или = АОП 202 од БУ)	1.662.985.970,00		2.035.828.428,00
647	-- Приходи од наемнина (< или = АОП 202 од БУ)	26.704.111,00		32.587.307,00
648	-- Приходи од наемнина на земјиште (< или = АОП 202 од БУ)	4.747.124,00		4.754.964,00
650	-- Добивки од продажба на нематеријални и материјални средства (< или = АОП 203 од БУ)	0,00		54.395.402,00
654	-- Приходи од вишоци (< или = АОП 203 од БУ)	2.368.423,00		5.584.633,00
655	-- Наплатени отпишани побарувања и приходи од отпис на обврски (< или = АОП 203 од БУ)	3.876.748,00		570.883,00
661	-- Останати приходи од работењето (< или = АОП 203 од БУ)	43.971.475,00		13.576.925,00
668	-- Трошоци за сировини и материјали (< или = АОП 208 од БУ)	605.026.345,00		588.370.500,00
669	-- Огрев, гориво и мазива (< или = АОП 208 од БУ)	4.245.873,00		6.548.418,00
671	-- Канцелариски материјали (< или = АОП 208 од БУ)	271.723,00		191.798,00
672	-- Трошоци за амбалажа (< или = АОП 208 од БУ)	110.772.688,00		171.153.816,00
673	-- Униформи-заштитна облека и обувки (< или = АОП 208 од БУ)	1.116.691,00		5.796.261,00
676	-- Потрошена електрична енергија (< или = АОП 208 од БУ)	675.512.967,00		608.670.597,00
677	-- Потрошени енергетски горива (< или = АОП 208 од БУ)	676.996.460,00		819.808.900,00
678	-- Потрошени резервни делови и материјали за одржување (< или = АОП 208 од БУ)	65.514.655,00		81.808.572,00

679	-- Отпис на ситен инвентар, амбалажа и автогуми (во производство) (< или = АОП 208 од БУ)	3.933.570,00		978.115,00
680	-- Транспортни услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	158.970.140,00		219.040.195,00
681	-- Транспортни услуги во странство (< или = АОП 211 од БУ)	63.814.781,00		32.810.991,00
682	-- ПТТ услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	3.060.836,00		3.173.380,00
685	-- Производствени и занаетчиски услуги (< или = АОП 211 од БУ)	232.370.780,00		207.164.149,00
686	-- Наемнини за деловни простории во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	42.750,00		1.107.500,00
687	-- Наемнини за опрема (< или = АОП 211 од БУ)	3.019.303,00		10.327.279,00
693	-- Еднократен надоместок во вид на испратнина заради трајно работно ангажирање под услови утврдени со закон (< или = АОП 217 од БУ)	7.884.220,00		7.203.138,00
695	-- Регрес за годишен одмор (< или = АОП 217 од БУ)	12.289.893,00		11.012.460,00
696	-- Помошти (< или = АОП 217 од БУ)	0,00		384.220,00
698	-- Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци (< или = АОП 217 од БУ)	12.805.996,00		8.943.866,00
700	-- Надомести на трошоците на вработените и подароци (< или = АОП 217 од БУ)	19.410.918,00		6.498.508,00
703	-- Подароци на вработените (< или = АОП 217 од БУ)	14.804.541,00		13.951.698,00
704	-- Трошоци за организирана исхрана во текот на работа (< или = АОП 217 од БУ)	12.353.286,00		13.124.000,00
706	-- Надомести на ангажирана работна сила преку агенциите за привремени вработувања (< или = АОП 217 од БУ)	4.661.636,00		3.983.787,00
708	-- Трошоци за спонзорства (< или = АОП 212 од БУ)	3.605.632,00		
709	-- Репрезентација (< или = АОП 212 од БУ)	26.869.627,00		15.361.618,00
710	-- Премии за осигурување на имот (< или = АОП 212 од БУ)	13.290.483,00		18.265.044,00
711	-- Надомест за банкарски услуги (< или = АОП 212 од БУ)	1.356.890,00		1.453.692,00
712	-- Даноци кои не зависат од резултатот (< или = АОП 212 од БУ)	4.742.694,00		5.953.836,00
714	-- Членарини на здруженијата во земјата и странство (< или = АОП 212 од БУ)	1.697.686,00		3.780.194,00
715	-- Надоместоци за повремени и привремени работи (< или = АОП 217 од БУ)	4.596.190,00		10.422.617,00
717	-- Останати трошоци на работењето (< или = АОП 212 од БУ)	145.955.936,00		129.351.472,00
718	-- Казни, пенали надоместоци за штети и друго (< или = АОП 222 од БУ)	902.600,00		1.603.642,00
721	-- Исплатени дивиденди	822.743.900,00		2.716.777.000,00
722	-- Просечен број на вработени врз основа на состојбата на крајот на месецот	249,00		237,00
723	-- Просечен број на вработени во седиштето на субјектот врз основа на	249,00		237,00

состојбата на крајот на месецот				
724	-- Број на подружници во кои се врши дејност, без седиштето на субјектот	4,00		4,00

Структура на приходи по дејности

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
4046	- 08.110 - Вадење декоративен камен, варовник, гипс, шкрилци и други камења	43.337.103,00			
4167	- 23.510 - Производство на цемент	5.725.149.006,00			
4171	- 23.630 - Производство на готова бетонска смеса	199.346.214,00			
4374	- 46.810 - Трговија на големо со цврсти, течни и гасовити горива и слични производи	17.788.385,00			
4376	- 46.830 - Трговија на големо со дрва, градежен материјал и санитарна опрема	133.326.874,00			
4380	- 46.870 - Трговија на големо со отпадоци и остатоци	131.084,00			
4437	- 52.210 - Услужни дејности поврзани со копнениот транспорт	139.335.396,00			
4491	- 64.990 - Други финансиско-услужни дејности, освен осигурување и пензиски фондови, н.д.м.	9.321.790,00			
4505	- 68.200 - Изнајмување и управување со сопствен недвижен имот или недвижен имот под закуп (лизинг)	31.451.235,00			
4564	- 82.990 - Останати деловно-помошни дејности, н.д.м.	74.139.808,00			

Потпишано од:

Gabriela Barlakoska

CN=KIBSTrust Issuing Qsig CA G2,
 OID.2.5.4.97=NTRMK-5529581, OU=KIBSTrust
 Services, O=KIBS AD Skopje, C=MK
 KIBSTrust Issuing Qsig CA G2

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.